Slezská univerzita v Opavě

Filozoficko-přírodovědecká fakulta

Název kurzu: Organizace a řízení projektů

FPF:UBKKBK0021

Ing. Petr Očko, Ph.D.

Struktura lekcí a literární zdroje

Hlavní zdroj pro výuku:

Svozilová, A. (2016). „Projektový management: 3. rozšířené a aktualizované vydání.“ Praha: Grada Publishing

---

Lekce 1: Úvod do projektového řízení

o Kučera, M. (2017). "Základy projektového řízení." Praha: Grada Publishing.

o Horváth, M. (2018). "Projektové řízení: Úvod do problematiky." Praha: Computer Press.

o Ďuriš, P. (2016). "Úvod do projektového manažmentu." Bratislava: Wolters Kluwer.

o Meredith, J. R., & Mantel, S. J. (2017). "Project Management: A Managerial Approach." Wiley.

Obsah:

• Úvod do klíčových pojmů a terminologie v projektovém řízení.

• Historie a vývoj projektového řízení.

• Role a odpovědnosti projektového manažera.

• Pochopení významu efektivního projektového řízení.

• Přehled hlavních rámců a metodologií projektového řízení.

Lekce 2: AI a digitální technologie v EU

o Fiala, J. (2020). *Umělá inteligence v Evropské unii: Trendy a výzvy*. Praha: Grada Publishing.

o Horváth, T. (2021). *Digitálne technológie a umelá inteligencia v EÚ*. Bratislava: IURA EDITIONS.

o European Commission (2023). *Artificial Intelligence and Digital Transformation in the EU: Opportunities and Challenges*. EU Publications.

o Očko, P. (2005). Vymezení a aktuální problémy informační ekonomiky. Praha: Prague University of Economics and Business, 2005/3.

Obsah lekce:

- Přehled AI a digitálních technologií v EU.
- Klíčové politiky jako jednotný digitální trh a zákon o umělé inteligenci.

- Role AI v ekonomickém růstu a inovacích.
- Budoucí výzvy a příležitosti pro EU v rozvoji AI.

Lekce 3: Role AI a nových digitálních technologií v projektovém řízení

o Prokop, J., & Novák, P. (2021). "Umělá inteligence a její aplikace ve firmách." Praha: Grada Publishing.

o Šebek, J. (2019). "AI a jeho dopady na řízení projektů." Praha: C. H. Beck.

o Krišśák, M. (2020). "Umelá inteligencia v podnikoch a projektoch." Bratislava: IURA EDITIONS.

o Sweeney, D. (2020). "Artificial Intelligence for Project Managers." Project Management Institute.

Obsah:

• Úvod do umělé inteligence (AI) a jejích schopností v projektovém řízení.

• Role AI v plánování projektů, časovém harmonogramu a alokaci zdrojů.

• Jak nástroje AI mohou zlepšit rozhodování a řízení rizik v projektech.

• Integrace digitálních technologií, jako je blockchain, IoT a cloud computing, do projektového řízení.

• Budoucí dopad AI a nových technologií na profesi projektového řízení.

• Přehled technologií AI, které ovlivňují řízení projektů.

• Nástroje AI pro plánování a harmonogramování projektů.

• Prediktivní analytika pro řízení rizik a zdrojů.

• Rolí AI při zlepšování spolupráce projektového týmu.

• Etické úvahy a přijetí AI v řízení projektů.

Lekce 4: Projektový cyklus, metodologie, rozsah a cíle

o Kopecký, J. (2018). "Projektové řízení: Teorie a praxe." Praha: C. H. Beck.

o Šebková, K. (2019). "Metody projektového řízení." Brno: Vydavatelství VUT.

o Štěpánková, O. (2019). "Jak sepsat projekt: Návod na úspěšné řízení projektů." Plzeň: Aleš Čeněk.

o Frýdl, J. (2020). "Definice projektového rozsahu a cílů." Praha: Grada Publishing.

o Králiková, K. (2017). "Projektový manažment a jeho metódy." Košice: UPJŠ.

o Černák, J. (2018). "Správa projektového rozsahu." Bratislava: IURA EDITIONS.

o PMBOK® Guide (A Guide to the Project Management Body of Knowledge) (6th edition). Project Management Institute.

o Turner, J. R. (2014). "The Handbook of Project-Based Management." McGraw-Hill.

Obsah:

• Přehled projektového cyklu:

o Pochopení fází projektového cyklu: iniciace, plánování, realizace, monitorování a uzavření.

o Důležitost každé fáze pro zajištění úspěchu projektu.

o Klíčové výstupy a výsledky v každé fázi cyklu.

• Projektové metodologie:

o Přehled populárních metodologií projektového řízení: Waterfall, Agile, Scrum a hybridní přístupy.

o Výhody a nevýhody každé metodologie a výběr správného přístupu podle velikosti, složitosti a odvětví projektu.

o Nejlepší praxe pro aplikaci těchto metodologií v projektovém řízení.

o Jak metodologie ovlivňují definici rozsahu a celkový přístup k projektu.

• Definování rozsahu projektu:

o Techniky pro definování jasného a dosažitelného rozsahu projektu a předcházení jeho neúměrnému rozšiřování.

o Role prohlášení o rozsahu projektu při sladění týmu a zúčastněných stran.

o Metody dokumentování a ověřování rozsahu projektu.

o Příklady rozsahu a jeho vliv na úspěch projektu.

• Stanovení cílů projektu:

o Nastavení SMART cílů (Specifické, Měřitelné, Dosažitelné, Relevantní, Časově vymezené).

o Pochopení toho, jak cíle projektu vedou celý projektový cyklus a volbu metodologie.

o Sladění cílů projektu se strategickými obchodními cíli a očekáváními zúčastněných stran.

o Metody pro hodnocení pokroku a přizpůsobení se, pokud je to nutné.

• Integrace cyklu, metodologie, rozsahu a cílů:

o Jak projektový cyklus a metodologie ovlivňují rozvoj rozsahu a cílů projektu.

o Sladění cílů projektu s fázemi cyklu pro zajištění včasného dodání a souladu s obchodní strategií.

o Techniky pro řízení změn v rozsahu a cílech během každé fáze projektového cyklu.

Lekce 5: Tvorba a implementace podnikatelského plánu

o Pavlík, J. (2016). "Podnikatelský plán: Jak ho zpracovat." Praha: Grada Publishing.

o Štěpán, A. (2020). "Podnikatelské plány a jejich struktura." Praha: C. H. Beck.

o Varga, A. (2017). "Podnikateľský plán a jeho význam." Bratislava: Wolters Kluwer.

o Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2010). "Business Model Generation: A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers." Wiley.

o Lukeš, M., Zouhar J., Jakl M., Očko P. (2013). „FACTORS INFLUENCING ENTREPRENEURIAL ENTRY: EARLY-STAGE ENTREPRENEURS IN THE CZECH REPUBLIC.“ Praha: Politická ekonomie. 2013/2.

Obsah:

• Kroky k vytvoření efektivního podnikatelského plánu pro projekty.

• Identifikace a hodnocení příležitostí a rizik v projektech.

• Komponenty podnikatelského plánu: finance, marketingová strategie a operační plán.

• Integrace cílů projektu s podnikatelskými cíli.

• Jak prezentovat přesvědčivý podnikatelský plán zúčastněným stranám a investorům.

Lekce 6: Řízení zdrojů a rozpočtu

o Hruška, G. (2020). "Finanční řízení projektů." Brno: Computer Press.

o Novotný, M. (2018). "Řízení rozpočtu a zdrojů v projektech." Praha: C. H. Beck.

o Kovač, M. (2016). "Finančný manažment projektov." Bratislava: IURA EDITIONS.

o Wysocki, R. K. (2014). "Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme." Wiley.

Obsah:

• Plánování rozpočtu: vytváření odhadů nákladů a harmonogramů.

• Řízení projektových zdrojů: lidé, vybavení a materiály.

• Techniky pro kontrolu nákladů a optimalizaci zdrojů.

•nástroje pro sledování projektových výdajů a řízení finančních rizik.

• Rolí projektového manažera při udržování efektivity rozpočtu a zdrojů.

Lekce 7: Řízení rizik v projektech

o Vaněk, P. (2018). "Řízení rizik v projektech: Případové studie." Praha: Grada Publishing.

o Šebek, J. (2020). "Analýza a řízení projektových rizik." Praha: Management Press.

o Tkáčová, J. (2017). "Rizikový manažment: Teoretické a praktické aspekty." Bratislava: Wolters Kluwer.

o Hillson, D., & Murray-Webster, R. (2017). "Understanding and Managing Risk Attitude." Gower Publishing.

Obsah:

• Identifikace a hodnocení rizik projektu.

• Vytváření strategií řízení rizik.

• Techniky zmírnění rizik a plánování pro případ nouze.

• Nástroje pro sledování a kontrolu projektových rizik.

• Rolí projektového manažera při řízení rizik v celém životním cyklu projektu.

Lekce 8: Identifikace stakeholderů a komunikace

o Koukal, M. (2017). "Komunikace v projektovém řízení." Praha: Management Press.

o Dvořák, T. (2018). "Jak řídit komunikaci ve projektech." Praha: Grada Publishing.

o Fabian, M. (2019). "Komunikácia a spolupráca vo projektoch." Bratislava: IURA EDITIONS.

o Frey, L. R., & Palmer, I. (2019). "The Handbook of Project Management Communication." Routledge.

Obsah:

• Identifikace stakeholderů a jejich zájmů.

• Techniky pro analýzu a zapojení stakeholderů.

• Strategie pro efektivní komunikaci v projektech.

• Nástroje pro řízení komunikace (např. RACI matice, komunikační plán).

• Řízení očekávání a řešení konfliktů prostřednictvím komunikace.

Lekce 9: Dynamika týmu a leadership v projektech

o Dvořák, T. (2019). "Týmová práce a vedení: Teorie a praxe." Praha: C. H. Beck.

o Nový, K. (2018). "Vedení projektového týmu." Praha: Grada Publishing.

o Lichý, J. (2016). "Lídri a leadership v projektovom manažmente." Bratislava: Wolters Kluwer.

o Katzenbach, J. R., & Smith, D. K. (2015). "The Wisdom of Teams: Creating the High-Performance Organization." HarperCollins.

Obsah:

• Pochopení dynamiky týmu a fází vývoje týmu.

• Rolí leadershipu v úspěchu projektu.

• Leadershipové styly a jejich dopad na projektové týmy.

• Motivační techniky pro vysoce výkonné projektové týmy.

• Řešení konfliktů a podpora spolupráce v týmech.

Lekce 10: Asymetrie informací v řízení projektů

o Havlíček, J. (2020). "Teorie asymetrických informací a její aplikace." Brno: Masarykova univerzita.

o Krejčí, P. (2019). "Úloha informací v projektovém řízení." Praha: Management Press.

o Lörincová, L. (2017). "Asymetria informácií v projektovom manažmente." Bratislava: IURA EDITIONS.

o Demeester, S., & Dewitte, P. (2019). "Information Asymmetry in Project Management." Springer.

Obsah:

• Pojem asymetrie informací v projektech.

• Důsledky asymetrických informací na výsledky projektu.

• Strategie pro snížení asymetrie informací mezi stakeholdery projektu.

• Důležitost transparentní komunikace při řízení toků informací.

• Nástroje pro usnadnění sdílení informací a spolupráce.

Lekce 11: Monitorování a hodnocení projektů

o Šebek, J. (2018). "Monitoring a evaluace projektů: Metodický pokyn." Praha: Grada Publishing.

o Mikuláštík, D. (2019). "Metody hodnocení projektů." Praha: Academia.

o Čech, J. (2016). "Monitoring a hodnotenie projektov." Bratislava: IURA EDITIONS.

o PMI (2017). "Pulse of the Profession: Success Rates Rise." Project Management Institute.

Obsah:

• Důležitost monitorování a hodnocení pokroku projektů.

• Klíčové techniky pro sledování výkonnosti projektu (např. Ganttovy diagramy, sledování milníků).

• Nástroje pro hodnocení projektů: kvalitativní a kvantitativní metody.

• Hodnocení úspěchu a neúspěchu projektu: kritéria a zpětná vazba.

• Rolí kontinuálního zlepšování a post-projektového hodnocení.

Lekce 12: Případová studie: Řízení projektů ve veřejných knihovnách

o Křivánková, Z. (2016). "Projektové řízení a jeho aplikace v knihovnách." Praha: Národní knihovna ČR.

o Stoklasa, T. (2018). "Úspěšné projekty v oblasti knihoven." Brno: Masarykova univerzita.

o Michalíková, M. (2017). "Knihovníctvo a projektový manažment." Bratislava: IURA EDITIONS.

o Vickery, B. C., & Vickery, A. (2017). "The Role of Public Libraries in Community Development." Routledge.

Obsah:

• Přehled aplikací řízení projektů ve veřejných knihovnách.

• Klíčové výzvy a příležitosti v projektech knihoven.

• Pochopení role knihoven v rozvoji komunity a vzdělávání.

• Proces plánování, realizace a hodnocení projektů v knihovnách.

• Best practices a získané zkušenosti z řízení projektů v knihovnách.

Lekce 13: Technologické trendy v řízení projektů

o Fiala, J. (2021). "Digitální transformace a její vliv na podnikání." Praha: Management Press.

o Šebek, J. (2020). "Technologické trendy v řízení projektů." Brno: Computer Press.

o Tóth, P. (2019). "Inovácie a technológie v projektovom manažmente." Bratislava: Wolters Kluwer.

o Bryde, D. J., & Fahlgren, M. (2015). "Innovation in Project Management: The Governance Gap." Project Management Journal.

Očko, P. (2010). „Informační ekonomika: vývoj a aktuální problémy z hlediska informační vědy. Disertační práce“. Praha: Vysoká škola ekonomická.

Obsah:

• Vliv digitální transformace na řízení projektů.

• Vznikající technologie v řízení projektů (např. AI, blockchain).

• Výhody a výzvy přijetí nových technologií v projektech.

• Nástroje pro řízení projektů: cloud computing, software pro řízení projektů.

• Budoucí trendy a vyvíjející se role technologií v řízení projektů.