

Informační podpora činnosti firmy

Životní cyklus IS I



**SLEZSKÁ
UNIVERZITA**

**OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVINĚ**

Ing. et Ing. Michal Halaška, Ph.D.

Katedra podnikové ekonomiky a managementu



- **Představení životního cyklu IS**
- **Základní pojmy spojené s životním cyklem IS**
- **Představení fází rozvoje IS**
- **Fáze strategie a plánování životního cyklus IS**



- IS podniku nepředstavuje pouze jeden produkt
- Jednotlivé složky IS jsou do jisté míry autonomní
- Integrace je realizována většinou vzájemnou komunikací
- Z aplikačního hlediska - souhrn úloh a programů
- Z funkčního hlediska - komplex technických, programových, datových a lidských zdrojů

- **Fáze**
 - Představují základní části řešení rozvoje IS
 - Určeny úrovní abstrakce, obsahem a časem řešení, vstupy, výstupy a řešiteli
 - Fáze se skládají z dílčích etap
- **Etapa**
 - Část projektu s definovaným obsahem a časem, ve kterém má proběhnout
 - Jedná se o části projektu, řešící časovou nebo věcnou část problematiky řešené projektem
 - Označení obecného souhrnu činností, daného metodikou, jelikož se řídí stejnými pravidly, jako etapa ve smyslu konkrétního projektu
 - Etapizace je rozdělení postupu do postupně prováděných etap
- **Kontrolní body projektu**
 - Naplánovaná místa v projektu, kde se posuzuje dosavadní zamýšlený postup ve srovnání se skutečným



- Globální strategie
- Informační strategie
- Úvodní strategie
- Globální analýza a návrh
- Detailní analýza a návrh
- Implementace
- Zavádění
- Provoz
- Údržba
- Vyřazení

- **Metoda projektování IS**
 - Určuje, co je třeba dělat v určité fázi činnosti vývoje či provozu IS
- **Metodika**
 - Doporučený souhrn fází, etap, přístupů, zásad, postupů, pravidel, dokumentů, řízení, metod, technik a nástrojů pro tvůrce informačních systémů, který pokrývá celý životní cyklus IS
- **Verze**
 - Funkčně jasně ohraničení varianta výstupu projektu IS realizující určitý stanovený rozsah uživatelských požadavků



- Strategie a plánování
- Akvizice (pořízení, vývoj)
- Implementace (instalace, konfigurace a zavádění)
- Provoz a údržba
- Ukončení provozu

Fáze životního cyklu





- Proces formulace informační strategie podniku se dotýká všech otázek spojených s rozvojem IS podniku
- Představuje koncepční fáze rozvoje IS
- Přispívá i k dosažení vzájemné synchronizace a provázání navrhovaných, řešených i provozovaných projektů a aplikací



- Obecně chápeme jako soustavu cílů a způsobů jejich dosažení
- Vymezuje způsob, jakým bude pomocí IS a informačních technologií podporováno dosažení podnikatelských cílů
- Jednou ze součástí podnikatelské strategie jsou tzv. systémové strategie
 - Týkají se jednotlivých podnikových systémů
 - Jednou z nich je i informační strategie



- Specifikace podnikových záměrů (poslání, hodnoty, vize)
- Určení kritických faktorů (klíčové aspekty, kritické faktory úspěchu)
- Definice věcných cílů
- Specifikace systémových strategií a taktik, popř. prováděcích plánů



- Formulovat vizi, cíle a hodnoty cílového (požadovaného) stavu IS
- Určit cestu realizace
- Řídit přechod od současného do cílového stavu IS tak, aby byly neustále zachovány podstatné funkce IS a jeho integrita

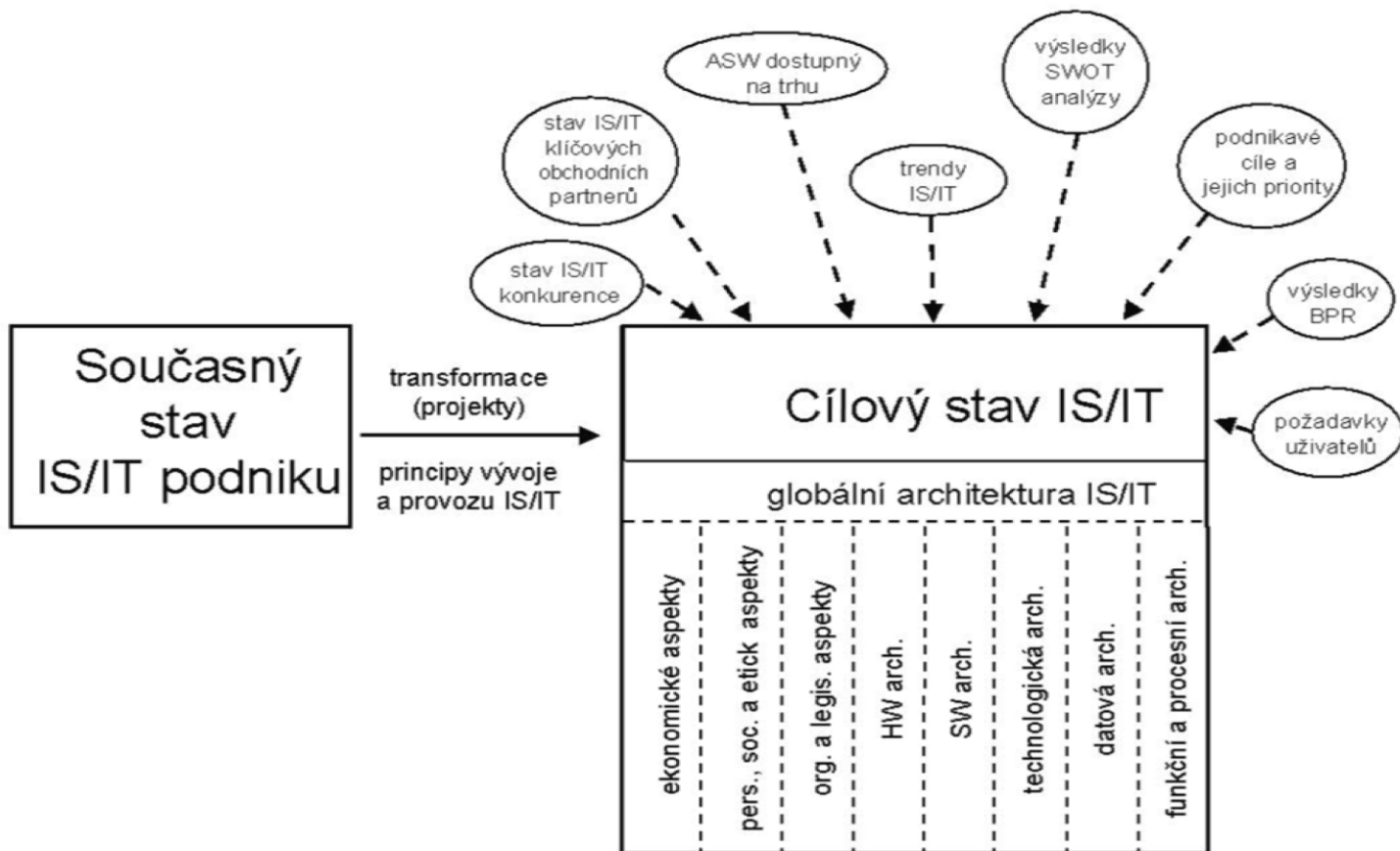


- **Zdroj, cíle a východiska**
 - Shrnuje všechny informace potřebné pro řešení informační strategie
- **Popis současného stavu**
 - Obsahuje trendy ve vývoji informačních technologií a popis současného stavu IS organizace
- **Návrh cílového IS**
 - Popisuje vizi, standardy cílového IS, principy architektury, legislativní, pracovní, etické a sociální aspekty cílového IS
- **Postup dosažení cílového stavu**
 - Popisuje principy řízení vývoje, zadává projekty, stanovuje harmonogram a provádí ekonomickou analýzu

Pro každý projekt je nutno definovat



- **Jasně cíle**, kterých má být dosaženo
- Při definování cílů možné přínosy, zlepšení výkonnosti a vytváření nových příležitostí
- **Ukazatele (metriky) dosažení těchto cílů**
- **Zodpovědné manažery** pro jednotlivé cíle
- Kontrolní body, tj. systém časového a organizačního sledování a vyhodnocování dosahování stanovených cílů
- Informace pro všechny pracovníky podniku o veškerých organizačních opatřeních





Děkuji za pozornost