

Kompetence

11. Seminář / 03.05.2022

Lucie Reczková

Obsah dnešního semináře

- Co je to kompetence – význam a definice
- Základní složky kompetence a identifikační proces
- Kompetenční modely
- Cvičení na kompetence

Kompetence – význam pojmu

- Kompetence jako pravomoc, oprávnění, rozsah působnosti.
- Schopnost umět vykonávat nějakou činnost.

Kompetence – definice

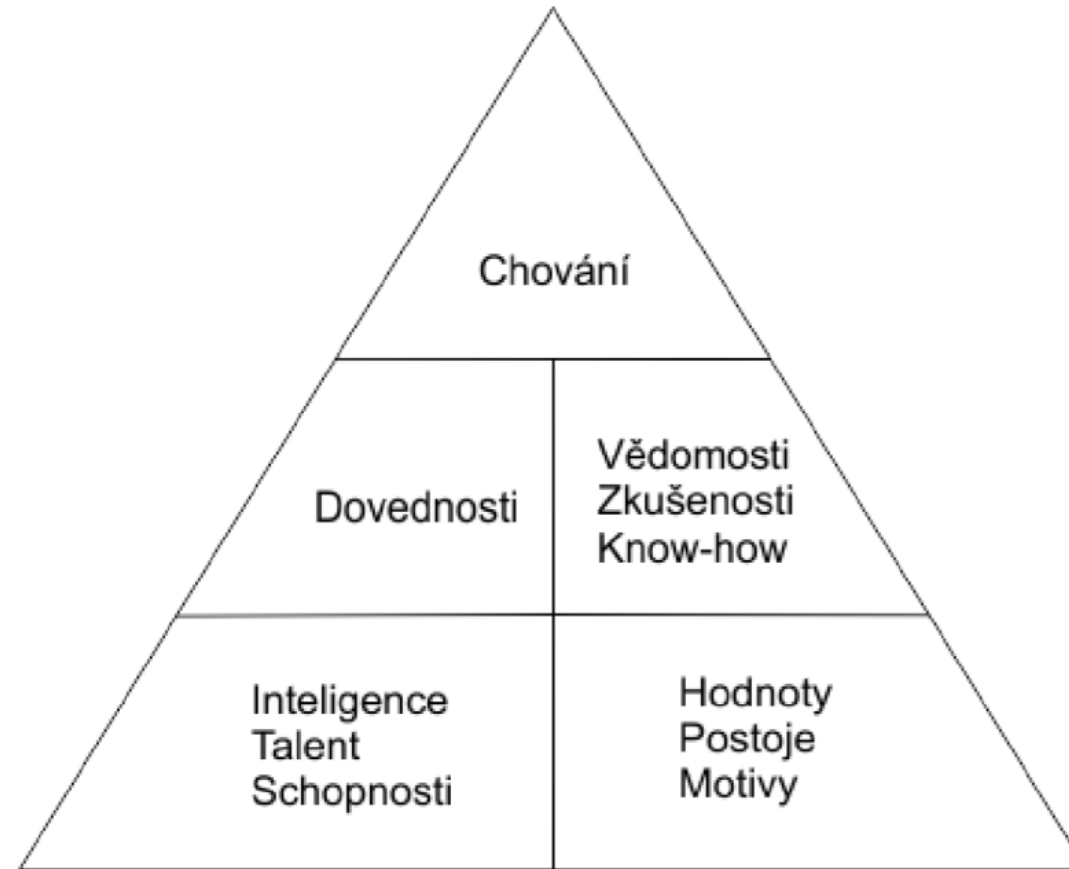
- Soubor znalostí, dovedností a schopností, které lze pozorovat a měřit;
- Na základě kompetencí lze rozlišit mezi vynikajícími výkony a průměrnými.

Kompetence – základní složky

- Motivy
- Rysy
- Vnímání sebe samotného
- Vědomosti
- Dovednosti
- Chování

Kompetence – základní složky

Obrázek 1: Hierarchický model struktury kompetence



Zdroj: Kubeš, 2004, s. 28

Identifikace kompetencí

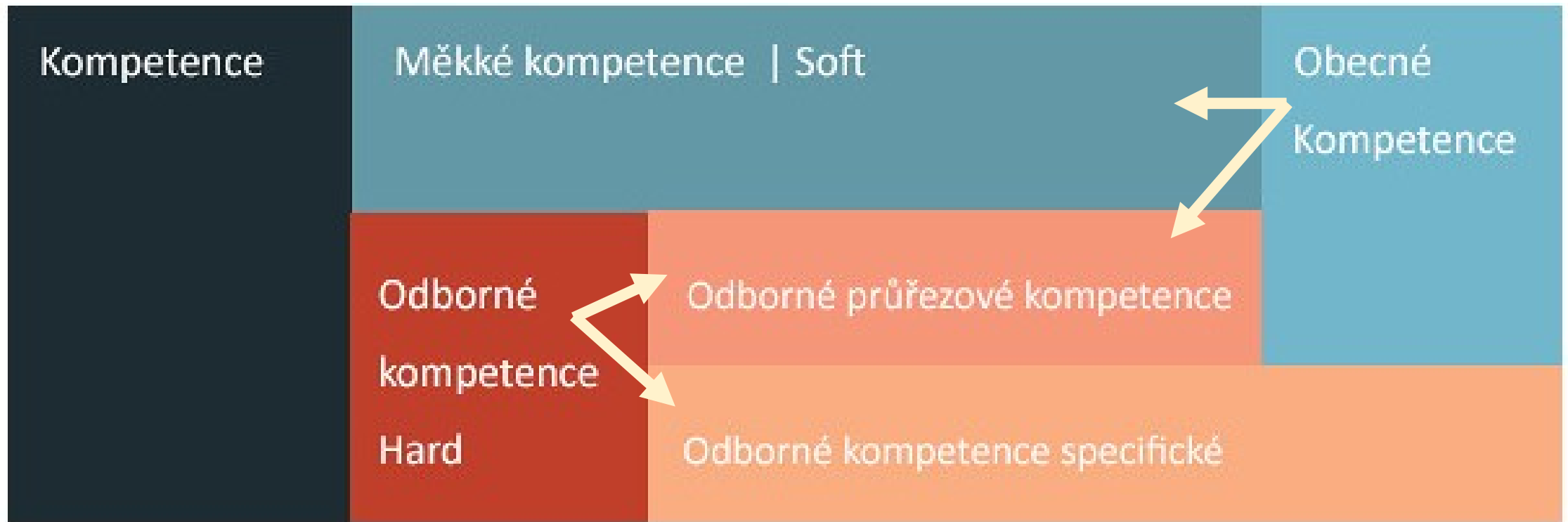
Identifikace kompetencí, je proces ve kterém zjišťujeme, jaké kompetence by měl zaměstnanec projevovat, aby mohl vykonávat svou práci:

- Přípravná fáze – odpovědi na „proč“, „jak“, a „kdo“
- Fáze získávání dat – sběr podrobných info o pracovní pozici aktuální nebo navrhované
- Fáze analýzy a klasifikace informací – výstupem je seznam kompetencí pro danou pozici
- Popis a tvorba kompetencí – cílem je vytvořit co nejpřesnější a nejsrozumitelnější popis chování charakterizující danou kompetenci.
- Ověření a validizace vzniklého modelu

Kompetenční modely – co jsou zač?

- Kompetenční model popisuje konkrétní **kombinaci** vědomostí, dovedností a dalších charakteristik osobnosti, které jsou potřebné k efektivnímu plnění určité role a s tím souvisejících úkolů v organizaci.
- Představují obecně velice důležitý nástroj při procesu náboru nových zaměstnanců a jejich adaptaci,
- ale i při výběrovém řízení a řízení lidských zdrojů.
- Kompetenční model je **mostem** mezi **podnikovou strategií** a **personální strategií**.
- Jsou velmi individuální u každého podniku

Přehled kompetencí



Word document: Přehled kompetencí - teorie

Cvičení

Použijte tabulku s přehledem kompetencí (Word dokument v 11. semináři na IS SU) a zamyslete se nad důležitými kompetencemi pro následující pozice:

1. Obvodní lékař
2. Učitel na základní škole
3. Výrobce ručně vyráběné kosmetiky prodávající výlučně online