

## Work Breakdown Structure (WBS)

Vytvořit WBS projektu za podpory MS Project.

- Na moodle ukázka vytvořené WBS - dekompozice dílčích úkolů a činností – ukázka v MS Project.

### Postup tvorby v MS Project:

- nadefinovat si zahájení projektu (čas + kalendář)
- vložit sloupec WBS
- rozepsat jednotlivé úkoly (činnosti)
- vymezit nadřazenost, podřazenost úkolů – vytráčet strukturu souhrnných a dílčích úkolů
- v dalších seminářích budeme definovat časy (doby trvání úkolů)

Uložení je s příponou .mpp ale je možno výstup (projekt) uložit výstup v xls nebo pdf (*pdf je vhodnější*). Cesta: Soubor/Uložit a odeslat/Vytvořit dokument pdf

---

### Charakteristika WBS

- Jedná se o jeden z nástrojů projektového řízení a spočívá ve vytvoření základní struktury prací.
- Překládá se jako rozklad, rozpis práce nebo jako osnova rozpisu práce, často se používá zkratka WBS. Jedná se o jednoduchou analytickou techniku, jejímž cílem je *rozložit projekt na jednotlivé činnosti* až do takové úrovně podrobnosti, aby k nim bylo možné přiřadit odpovědnosti, pracnost a časový horizont.
- Postupuje se od hlavního cíle projektu na podrobnější úrovně (obvykle 3 - 4 úrovně do hloubky).
- Každá struktura musí pokrývat všechny práce / všechny části projektu.
- Pro strukturu není důležitá časová posloupnost.

**Využití WBS v praxi:** Struktura činností může být *podle složitosti a rozsahu projektu* různě strukturovaná a složitá - pro malé projekty může mít podobu jednoduchého seznamu činností, pro velmi složité projekty může tvořit vícestupňovou strukturu seskupených činností do ucelených bloků či balíčků a to tak, aby byl výčet konečných činností (aktivit, kroků) co nejvíce přehledný. Konečná úroveň rozpadu se v praxi řídí jednoduchým pravidlem - projektový manažer musí být schopen činnosti naplánovat a řídit. Jednotlivé činnosti mohou být podle potřeby číslované. WBS se používá pro naplnění aktivit v Ganttově diagramu při plánování projektu. WBS většinou zpracovává projektový manažer vždy před začátkem realizace projektu.

### Struktura rozpisu prací – WBS

- struktura rozkladu prací
- strukturovaná dekompozice práce, každá struktura musí pokrývat všechny práce
- je orientováno na ucelené části díla – jak detailně rozdělit práci
- souhrnné činnosti – souhrnná činnost je složena z několika detailních činností
- detailní činnosti (vytvoření hierarchie činností)
- vejde se jen do celkového rozsahu projektu – hlídat si hranice projektu

Je základním dokumentem, protože tvoří:

- základ pro plánování času,
- základ pro plánování zdrojů v projektu,
- základ pro plánování rozpočtu,
- základ pro plánování změn v projektu.