

LOGISTIKA

-

PŘÍPADOVÁ STUDIE: SKLADY A SKLADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ



**SILESIAN
UNIVERSITY**
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Tomáš Pražák
Garant předmětu

Marian Prysycz
(PRYŠČ)



Paretovo pravidlo (pravidlo 80/20) – 20 % příčin obvykle způsobuje 80 % výsledků.

ABC analýza – metoda třídění úkolů do kategorií A, B a C na základě Paretova pravidla.

V mém přístupu používám následující rozdělení:

A = 80 %

B = 15 %

C = 5 %

(Toto rozdělení lze upravit podle specifických potřeb.)



Dostanu úkol a soubor dat, jako příklad zvolíme nákup:

- Dostal jsem úkol snížit nákupní ceny u dodavatelů o 10 % s termínem dokončení za dva měsíce.
- Nakupuji 1 000 různých dílů a znám roční objem nákupu i cenu za kus. Dokážu si tedy spočítat obrat pro každý díl. Dokážu si spočítat obrat na každý díl.

Ale co teď? Jak zvládnou analyzovat 1 000 položek a projednat je s dodavateli tak, abych splnil úkol?

JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



Z dostupných dat si spočítám obrat pro každou položku:

poř. Číslo	výrobek	roční množství	cena	obrat
1	výrobek 1	38 299	7,93 Kč	303 711,07 Kč
2	výrobek 2	2 548	11,39 Kč	29 021,72 Kč
3	výrobek 3	250	2,50 Kč	625,00 Kč
4	výrobek 4	854	3,69 Kč	3 151,26 Kč
5	výrobek 5	61 600	6,13 Kč	377 608,00 Kč
6	výrobek 6	67 295	11,43 Kč	769 181,85 Kč
7	výrobek 7	100	3,03 Kč	303,00 Kč
8	výrobek 8	25 788	10,15 Kč	261 748,20 Kč
9	výrobek 9	76 369	14,39 Kč	1 098 949,91 Kč
...	...			
...	...			
...	...			
...	...			
1000	výrobek 1000	65 369	11,36 Kč	742 591,84 Kč

JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



SILESIA
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Spočítám součty A,B,C

Suma	100 000 000,00 Kč		
A	80 000 000,00 Kč	80%	(100 000 000 * 80%)
B	15 000 000,00 Kč	15%	(100 000 000 * 15%)
C	5 000 000,00 Kč	5%	(100 000 000 * 5%)
A+B	95 000 000,00 Kč	95%	

JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



Seřadím položky podle obratu od nejvyššího po nejnižší.
Postupně sčítám obraty jednotlivých položek, dokud nedosáhnou 80 % celkového obratu (například 80 000 000 Kč).

poř. Číslo	výrobek	roční množství	cena	obrat
9	výrobek 9	76 369	14,39 Kč	1 098 949,91 Kč
6	výrobek 6	67 295	11,43 Kč	769 181,85 Kč
1000	výrobek 1000	65 369	11,36 Kč	742 591,84 Kč
5	výrobek 5	61 600	6,13 Kč	377 608,00 Kč
1	výrobek 1	38 299	7,93 Kč	303 711,07 Kč
8	výrobek 8	25 788	10,15 Kč	261 748,20 Kč
2	výrobek 2	2 548	11,39 Kč	29 021,72 Kč
4	výrobek 4	854	3,69 Kč	3 151,26 Kč
3	výrobek 3	250	2,50 Kč	625,00 Kč
7	výrobek 7	100	3,03 Kč	303,00 Kč
...	...			
...	...			

Průměr: 448 245,48 Kč Počet: 8 **Součet: 3 585 963,85 Kč**

JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



Tyto položky zařadím do skupiny A

poř. číslo	výrobek	roční množství	cena	obrat	
9	výrobek 9	76 369	14,39 Kč	1 098 949,91 Kč	A
6	výrobek 6	67 295	11,43 Kč	769 181,85 Kč	A
1000	výrobek 1000	65 369	11,36 Kč	742 591,84 Kč	A
5	výrobek 5	61 600	6,13 Kč	377 608,00 Kč	A
1	výrobek 1	38 299	7,93 Kč	303 711,07 Kč	A
8	výrobek 8	25 788	10,15 Kč	261 748,20 Kč	
2	výrobek 2	2 548	11,39 Kč	29 021,72 Kč	
4	výrobek 4	854	3,69 Kč	3 151,26 Kč	
3	výrobek 3	250	2,50 Kč	625,00 Kč	
7	výrobek 7	100	3,03 Kč	303,00 Kč	
...	...				
...	...				
...	...				
...	...				
500	výrobek 500	1	1,00 Kč	1,00 Kč	
			Suma	100 000 000,00 Kč	

JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



SILESIAN
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Pokračuji v označování položek a hledám bod, kdy součet A + B dosáhne 95 % celkového obratu.

Doplním si zařazení B, doplním si zařazení C (to je ten zbytek)

Doporučení:

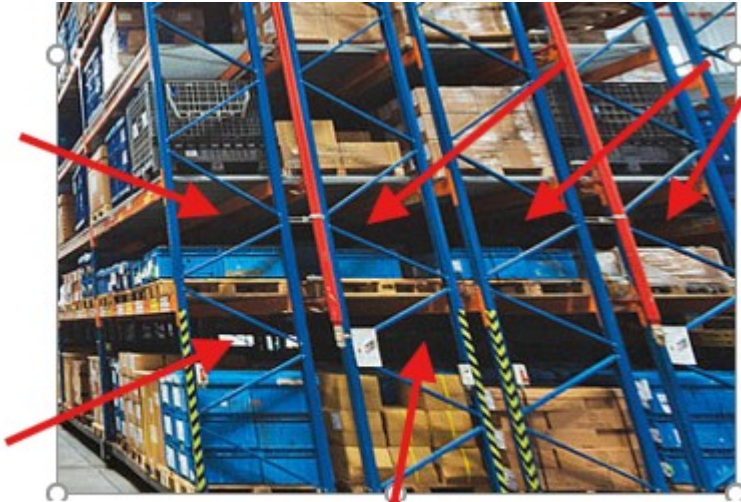
A – optimalizuji (nejdůležitější položky, na těch musím pracovat).

B – optimalizuji, až se budu nudit (mají menší dopad, ale lze je řešit později).

C – ignoruji (nemají téměř žádný vliv na celkový výsledek).

Při 1 000 položkách a použití Paretova pravidla lze očekávat, že přibližně 200 položek bude tvořit 80 % celkového obratu. Na těchto položkách se musím soustředit, protože mají největší vliv na dosažení cíle.

Firma se potýká s vážnými problémy s nedostatkem skladovacích ploch. Sklad tvrdí, že není volné místo, ale při pohledu do paletových regálů je vidět řada prázdných ploch – viz



Argumenty skladu::

- Není možné změnit výšku skladových polí, protože palety mají různé výšky.
- Dodavatelé dodávají palety v různých výškách, což komplikuje plánování prostoru.
- Občas dorazí paleta s takovou výškou, že se nevejde do regálů, což způsobuje další problémy s uskladněním.

Dostali jste za úkol optimalizovat sklad.

(Použijte ABC analýzu)



Máme 2 zdroje dat:

- 1) Pro ty, kteří mají excel
- 2) Pro ty, kteří nemají excel a budou počítat kalkulačkou
- 3) Proveďte ABC analýzu a určete, které díly se musí optimalizovat
- 4) Diskuze: Co vše by se mohlo zlepšit abychom lépe vytížili naše skladové prostory.