

MEZINÁRODNÍ OBCHODNÍ OPERACE



**SILESIA
UNIVERSITY**
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Ing. Radka Bauerová, Ph.D.

Seminář č. 5

26. 03. 2025

CÍLE SEMINÁŘE



SLEZSKÁ
UNIVERZITA
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVINĚ

1. Naučit se identifikovat rizika při realizaci obchodní operace s konkrétním obchodním partnerem – cílem je umět posoudit míru rizika spojenou s realizací obchodní operace.



Identifikace míry RIZIKA

- cvičení k osvojení si postupů při zjišťování rizik

PRACUJTE V TÝMU → TÝMY PO 2-4 ČLENECH



Postup zpracování úlohy:

- Každý vedoucí týmu si vylosuje firmu, kterou budete zastupovat. Jako zástupce této firmy se budete snažit uzavřít dlouhodobý kontrakt (na 1 rok) s firmou Kauflídr, která je retailingovou firmou prodávající také rychloobrátkové zboží, včetně potravin.
 - Odpovězte na následující otázky v souvislosti s realizací obchodní operace s daným partnerem:
 - **Identifikujte a popište možná rizika spojená s touto obchodní operací?**
 - Do jaké **úrovně rizik** byste je zařadili a proč?
 - Posuďte, zda jsou přínosy této obchodní operace pro obě firmy vyšší než potenciální rizika.
- Na konci semináře získá každý tým, který odprezentuje své zpracování **1 bod**.

Čas: 25 minut na práci + **15 minut** představení výsledků

VARIANTA VHODNÉHO VYPRACOVÁNÍ



SLEZSKÁ
UNIVERZITA
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVINĚ

Identifikace rizik:

- **Sezónnost:** Velikonoční čokoládové figurky jsou sezónním zbožím, jejichž prodejnost je vysoká především v období před Velikonocemi. Mimo toto období je poptávka nízká.
 - **Skladování a záruční lhůty:** Čokoláda má omezenou trvanlivost. Existuje riziko, že zboží nebude prodáno včas a znehodnotí se.
 - **Kvalita:** Je nutné zajistit, aby čokoládové figurky splňovaly všechny požadavky na kvalitu a bezpečnost potravin. Špatná kvalita může poškodit reputaci obou firem.
 - **Logistika:** Distribuce čokoládových figurek vyžaduje dodržení určitých podmínek, například teploty skladování. Existuje riziko poškození zboží během přepravy.
 - **Finanční rizika:** Riziko neplacení, kdy Firma Kauflídr nemusí včas uhradit faktury za zboží.
-

ZAŘAZENÍ DO ÚROVNĚ RIZIKA



SLEZSKÁ
UNIVERZITA
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVÍNĚ

1. Sezónnost:

- **Úroveň rizika:** Střední
- **Důvod:** I když je sezónnost předvídatelná a obě firmy se na ni mohou připravit, existuje riziko, že odhad poptávky nebude přesný, což může vést k nedostatečnému nebo nadměrnému zásobování. Toto riziko je střední, protože dopad může být značný, ale je možné ho do určité míry mitigovat plánováním a analýzou trendů.

2. Skladování a záruční lhůty:

- **Úroveň rizika:** Střední až vysoké
 - **Důvod:** Čokoládové figurky jsou potravinové produkty s omezenou trvanlivostí, což znamená, že existuje vysoké riziko ztráty, pokud nejsou prodány včas. Toto riziko je hodnoceno jako střední až vysoké, protože nevhodné skladování nebo chyby v plánování mohou vést k významným finančním ztrátám.
-

3. Kvalita:

- **Úroveň rizika:** Střední
- **Důvod:** Kvalita je kritická, ale pokud jsou dodrženy přísné kontrolní postupy a normy, může být riziko udrženo na střední úrovni. Špatná kvalita by měla významný dopad na reputaci a finanční výkonnost, ale správné postupy mohou pravděpodobnost výskytu minimalizovat.

4. Logistika:

- **Úroveň rizika:** Střední
 - **Důvod:** Logistická rizika jsou spojena s možností poškození zboží během transportu, ale s pečlivým plánováním a správným výběrem dopravních a skladovacích řešení lze riziko udržet na střední úrovni.
-

5. Finanční rizika:

- **Úroveň rizika:** Střední
- **Důvod:** Riziko neplacení je vždy přítomné v obchodních transakcích, ale s dobrým úvěrovým managementem a možná s použitím nástrojů jako jsou placení předem, záruky nebo využití akreditivu lze toto riziko omezit.

V praxi se úroveň rizika může lišit v závislosti na konkrétních okolnostech, včetně geografické polohy, trhu, finanční stability a zkušeností obou firem.





SLEZSKÁ
UNIVERZITA
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVINĚ

Děkuji za pozornost



Máte dotazy?

