**Příklad 1**

Stanovte pořadí výroby jednotlivých výrobků, pokud znáte údaje zadané v tabulce. Celkové fixní náklady jsou 7 500 Kč a kapacita výroby je 150 hodin. Všechny výrobky mají stejné nároky na kapacitu, výrobní čas jsou 3 hodiny na kus.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **A** | **B** | **C** |
| Čas (hodiny) | 3 | 3 | 3 |
| Jednotková prodejní cena | 670 | 640 | 630 |
| Jednotkové variabilní náklady | 280 | 230 | 250 |

**Příklad 2**

Firma vyrábí výrobky. Celkové fixní náklady jsou 7 500 Kč a kapacita výroby je 150 hodin. Stanovte pořadí výroby, pokud mají jednotlivé výrobky rozdílné nároky na kapacitu. Výrobek A se vyrábí 3 hodiny, výrobek B se vyrábí 5 hodin a výrobek C se vyrábí 3,75 hodin. Veškeré potřebné údaje jsou uvedeny v následující tabulce.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **A** | **B** | **C** |
| Čas (hodiny) | 3 | 5 | 3,75 |
| Jednotková prodejní cena | 670 | 640 | 630 |
| Jednotkové variabilní náklady | 280 | 230 | 250 |

**Příklad 3**

Společnost porovnává 3 alternativy doplňkového programu. Variabilní náklady na výrobek činí 30 kč. Posuďte alternativy z hlediska rozhodnutí o ceně výrobků v doplňkové výrobě.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | A | B | C |
| Cena výrobku | 20,- | 30,- | 40,- |

**Příklad 4**

Společnost se uchází o přijetí zakázky, jejíž předem stanovené náklady činí 6 600 000 Kč. Celkový dlouhodobě vázaný kapitál společnosti je 3 000 000 Kč. Předpokládaná oborová rentabilita kapitálu je 10 %. Stanovte směrnou ziskovou přirážku k nákladům (v %) a zisk ze zakázky.

**Příklad 5**

Podnikové vedení uvažuje o variantách prodávaného objemu a o změnách cen na základě propočtu, o kolik by bylo nezbytné zvýšit prodané množství, aby se nezměnil původní rozpočtovaný zisk. Vychází přitom z toho, že současně dosahovaný příspěvek z tržeb činí za podnik jako celek 0,25 nebo-li 25 %. Podnikové vedení uvažuje o variantním snížení cen o 5 %, 10 %, 15 % a 20 %.

* Zjistěte, o kolik procent by za daných okolností musel vzrůst objem prodeje, aby podnik dosáhl původní výše rozpočtovaného zisku.

**Příklad 6**

Z analýzy nákladů nutných k výrobě a prodeji jedné láhve minerální vody vyplývá, že její jednotkové variabilní náklady činí 11 Kč a celkové měsíční fixní náklady výroby a prodeje činí 350 000 Kč. Na základě průzkumu trhu bylo zjištěno, že prodejní ceny, za kterou je možné realizovat jednu láhev, jsou 18 Kč, 22 Kč a 24 Kč. Při ceně 18 Kč je možno očekávat prodej 200 000 láhví. Cenová pružnost poptávky je odhadnuta na 1,2.

Jakou cenu má podnik stanovit, pokud je jeho cílem maximalizace zisku?