1. Jestliže je prodejní cena výrobku 40 Kč, jednotkové variabilní náklady 30 Kč a jednotkové fixní náklady 20 Kč, budu vyrábět výrobek? (ANO – NE)
2. Jestliže je prodejní cena výrobku 40 Kč, jednotkové variabilní náklady 30 Kč a jednotkové fixní náklady 5 Kč, budu vyrábět výrobek? (ANO – NE)
3. Jestliže je prodejní cena výrobku 40 Kč, jednotkové variabilní náklady 30 Kč a jednotkové fixní náklady 10 Kč, budu vyrábět výrobek? (ANO – NE)
4. Jestliže je prodejní cena výrobku 40 Kč, jednotkové variabilní náklady 40 Kč budu vyrábět výrobek? (ANO – NE)
5. Jestliže je prodejní cena výrobku 40 Kč, jednotkové variabilní náklady 50 Kč budu vyrábět výrobek? (ANO – NE)
6. Marži vypočteme jako …………………………….
7. Bod zvratu představuje peněžní vyčíslení situace, kde se výnosy rovnají nákladům (ANO – NE)
8. Hospodárnost vypočteme jako………………………….
9. Odpis majetku vypočteme v obecném vyjádření jako……………………………………
10. Celkové výnosy v bodu zvratu mohu zjednodušeně vypočíst jako……………………..

**Příklad 1**

Ve sledovaném období byly vynaloženy celkové prvotní náklady ve druhovém členění ve výši 200 Kč (spotřeba materiálu 80, mzdy a pojištění 50, odpisy 40, nakupované služby 30). Při vynaložení těchto nákladů bylo vytvořeno 20 ks jednotek výkonů (např. ks výrobků). V tomto období bylo prodáno 16 výkonů za tržní cenu 12 Kč/1 ks (cena bez DPH). Pro zjednodušení výpočtu předpokládáme, že uvedené náklady byly vynaloženy pouze v souvislosti s tvorbou těchto výrobků, tzn., že je budeme považovat za výrobní náklady, nebudeme uvažovat se správními a prodejními náklady.

1. Jaký je hospodářský výsledek v daném období?

2. Zjistěte rentabilitu nákladů (ziskovost nákladů) a rentabilitu výnosů (ziskovost výnosů).

**Příklad 2**

Ve sledovaném období bylo vyrobeno 20 ks výrobků, na které bylo vynaloženo v útvarech hlavní výroby 200 Kč nákladů (spotřeba základního materiálu, mzdy a pojištění výkonných pracovníků, odpisy výrobního zařízení, nakupované služby). Celkové náklady na 24 ks prodaných výrobků v účelovém členění nákladů byly 240 Kč. Tržní cena 1 ks výrobku je 12 Kč. Předpokládáme, že v daném období nevznikly žádné prodejní, ani správní náklady

1. Jaký je hospodářský výsledek v daném období, jaká je základní struktura položek pro jeho zjištění?

2. Zjistěte dosaženou rentabilitu nákladů (ziskovost nákladů) a rentabilitu výnosů (ziskovost výnosů).

**Příklad 3**

Kalkulovaná spotřeba materiálu na výrobu jednoho hrníčku byla na základě normy spotřeby a předpokládané pořizovací ceny stanovena ve výši 110 Kč. V návaznosti na vývoj poptávky byl stanoven plán výroby 10 000 hrníčků.

Celková rozpočtovaná spotřeba základního materiálu byla stanovena na 1 100 000 Kč. Ve skutečnosti bylo vyrobeno pouze 9 600 hrníčků při celkové spotřebě základního materiálu 840 000 Kč.

Posuďte úroveň dosažené hospodárnosti při výrobě hrníčků a určete, o jakou formu hospodárnosti se jedná.

**Příklad 4**

Společnost pořídila výrobní linku před 8 lety za 170 00 Kč. Její předpokládaná doba použitelnosti činí 20 let. V 9. roce používání majetku je stanovena tržní cena výrobní linky ve výši 180 000 Kč.

* Jaká je výše odpisů v 9. roce odpisování ve finančním účetnictví a v manažerském účetnictví?

**Příklad 5**

Společnost zabývající se výrobní a obchodní činnosti, nakoupila v závěru minulého roku zboží v pořizovací ceně 400 000 Kč. Uvedené zboží prodala za 480 000 Kč. V současné době nakupuje totéž zboží za 424 000 Kč. Kromě možnosti toto zboží prodat uvažuje společnost o tom, že jej lze využít také jako polotovar v nově vyráběném výrobku. Nový výrobek podle předběžných propočtů, které vycházejí ze současných cenových relací, může přinášet až desetiprocentní nákladovou rentabilitu.

* Vyjádřete náklady prodaného zboží v závislosti na jejich finančním, hodnotovém a ekonomickém pojetí a zjistěte obchodní marži (zisk) z prodeje zboží.

**Příklad 6**

Určete celkové výnosy v bodu zvratu oběma způsoby, pokud celkové výnosy jsou 14 000 Kč, variabilní náklady jsou 5 600 Kč a fixní náklady 3 600 Kč. Vypočítejte, o kolik se musí zvýšit obrat, aby se pokryly náklady, když skutečné výnosy budou pouze 10 000 Kč.

**Příklad 7**

Určete bezpečnostní podnikatelskou rezervu a bezpečnostní koeficient, jestliže bylo prodáno 140 ks výrobků za jednotkovou cenu 120 Kč a celkové výnosy bodu zvratu jsou 7 000 Kč.