|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Finanční hodnota | A | | | B | C | D | | | E |
| Solidní podnik | | | Pod rizikem | Těžce zatížen | Úvěru nehodný | | | Insolventní |
| Stav | Práh přizpůsobení | | Práh rizika | Práh krize | | Práh pravdy | Úpadek | Hlášení insolvence | |
| Období | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Činnost | Růst | Stagnace | Přizpůsobivost | Stupeň rizika | Kritický stupeň | Podezřelé machinace | Volnoběh | Sanace | Soud |
| Stav | Zdravý | | Nemocný | | | Těžce nemocný | | | |
| Vedení | Hledání špičkových výkonů | | | | | | Krizové řízení | | |
| Profylaktické vedení | | | Špatné vedení | | |
| Krize ve vedení | | | | | |
| Rozhodování | Vlastní | | Zmatenost | | | Chaos | | Cizí | |
| Krize | Bez krize | | Krize rentability | | | Krize podstaty | | | |
| Životaschopnost | Z vlastní síly | | | | kritická | V úpadku | | | |
| Z výnosu | | Z vlastního jmění | |
| Konkurence | Schopná | | | | | Neschopná | | | |
| Posouzení | Schopný konkurence | | | Omezeně schopný | | Úvěru nehodný | | | insolventní |

**Finanční hodnota podniku a vývoj krize (Pollak 2003)**