|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Finanční hodnota | A | B | C | D | E |
| Solidní podnik | Pod rizikem | Těžce zatížen | Úvěru nehodný | Insolventní  |
| Stav  | Práh přizpůsobení | Práh rizika | Práh krize | Práh pravdy | Úpadek  | Hlášení insolvence |
| Období  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Činnost  | Růst  | Stagnace  | Přizpůsobivost  | Stupeň rizika | Kritický stupeň | Podezřelé machinace | Volnoběh  | Sanace  | Soud  |
| Stav  | Zdravý | Nemocný | Těžce nemocný |
| Vedení | Hledání špičkových výkonů | Krizové řízení |
| Profylaktické vedení | Špatné vedení |
| Krize ve vedení |
| Rozhodování  | Vlastní | Zmatenost | Chaos | Cizí |
| Krize  | Bez krize | Krize rentability | Krize podstaty |
| Životaschopnost | Z vlastní síly | kritická | V úpadku |
| Z výnosu | Z vlastního jmění |
| Konkurence  | Schopná | Neschopná |
| Posouzení  | Schopný konkurence | Omezeně schopný | Úvěru nehodný | insolventní |

**Finanční hodnota podniku a vývoj krize (Pollak 2003)**