1. **Struktura projektu (Business Case)** 
   1. Manažerské shrnutí – zdůrazňuje klíčové body, které by měly zahrnovat důležité přínosy a návratnost investice
   2. Důvody projektu – vysvětluje důvody pro realizaci projektu, a jak lze pomocí projektu dosáhnout podnikových strategií a cílů
   3. Varianty (možnosti řešení) – uvedení možností např. nedělat nic / dělat minimum / dělat něco. Uvést odůvodnění a dopady každé varianty.
      1. Nedělat nic – stávající situace
      2. Dělat minimum – minimální změna
      3. Dělat něco – zásadní změna, která se bude řešit projektem

*Lze použít libovolnou rozhodovací analýzu*, např. jednotlivé fáze rozhodovacího procesu:

1. Definování – výsledkem je určení cíle (nejen samotný problém). Žádoucí (výsledný) stav je rozhodující.
2. Generování variant – počet variant, jak dosáhnout daný cíl.
3. Klasifikace – zúžení množství variant, které byly navrženy (některé varianty nejsou realizovatelné apod.)
4. Hodnocení variant – kritéria hodnocení *(lze využít základní PRO a PROTI s hodnotami na škále) nebo finanční ukazatele – ROA, ROE, ROS; doba návratnosti investice, CBA analýza apod.)*
5. Výběr vhodné alternativy
   1. Očekávané nevýhody – vlastnosti/výsledky, které jedna nebo více zainteresovaných stran vnímá jako negativa. Nejedná se o rizika, ale o negativní vlastnosti spojené s danou volbou/variantou.

Příklad – rozhodovací analýza

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Varianta 1 | | | | Varianta 2 | | | | Varianta 3 | | | |
| Výhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Nevýhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Výhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Nevýhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Výhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Nevýhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek |
| - výhoda 1  -  - | +5 | - nevýhoda 1  -  - | -3 | - výhoda 1  -  - | +2 | - nevýhoda 1  -  - | -2 | - výhoda 1  -  - | +5 | - nevýhoda 1  -  - | -4 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| CELKEM |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |