



# DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE FIRM

Miroslav Marek | 09.10.2023

---

Integrated solutions for company development



# MĀROSLAV MAREK, poradce managementu, projektový manažer

## PRAXE

- ◻ 23 let manažerské praxe | výroba, P top management (Continental, Siemens, ...)
- ◻ 19 let praxe lektora a moderátora
- ◻ 14 let praxe konzultanta, mentora a koue

## SPECALZACE

- ◻ Tvorba a rozpad strategie | BSC, Hoshin Kanri, ZPF
- ◻ Moderace strategických workshopů, směrování manažerských skupin
- ◻ Nastavování systému řízení ve firmách
- ◻ Implementace výrobních systémů
- ◻ Budování tymove práce a shopfloor managementu
- ◻ Zavádění štíhlých procesů a digitální transformace
- ◻ Kontinuální zlepšování a digitalizace ve výrobních i administrativních procesech
- ◻ Procesní a produktove inovace, řízení inovačních projektů



# OBSAH

- ▣ Úvod do teorie digitální transformace – přínosy a úskalí
- ▣ Základní technologie - IoT, AI, Blockchain – princip, aplikace v průmyslu, přínosy
- ▣ Agilní přístup
- ▣ Kompetence pro digitalizaci
- ▣ Jak na to ....

# DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE FIREM

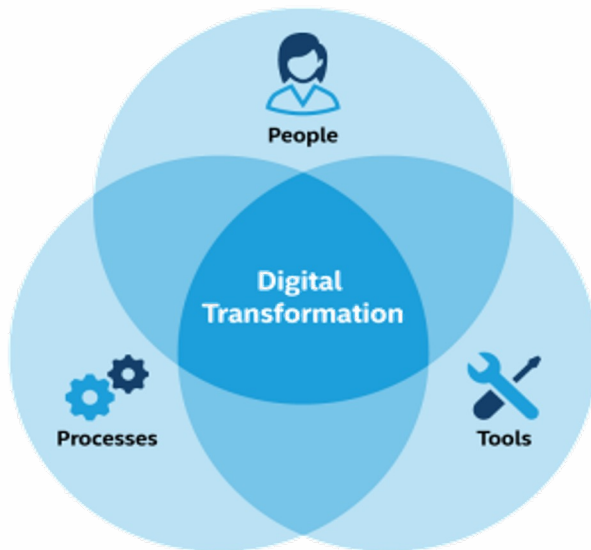
---

*Ucelené řešení rozvoje vaší firmy*



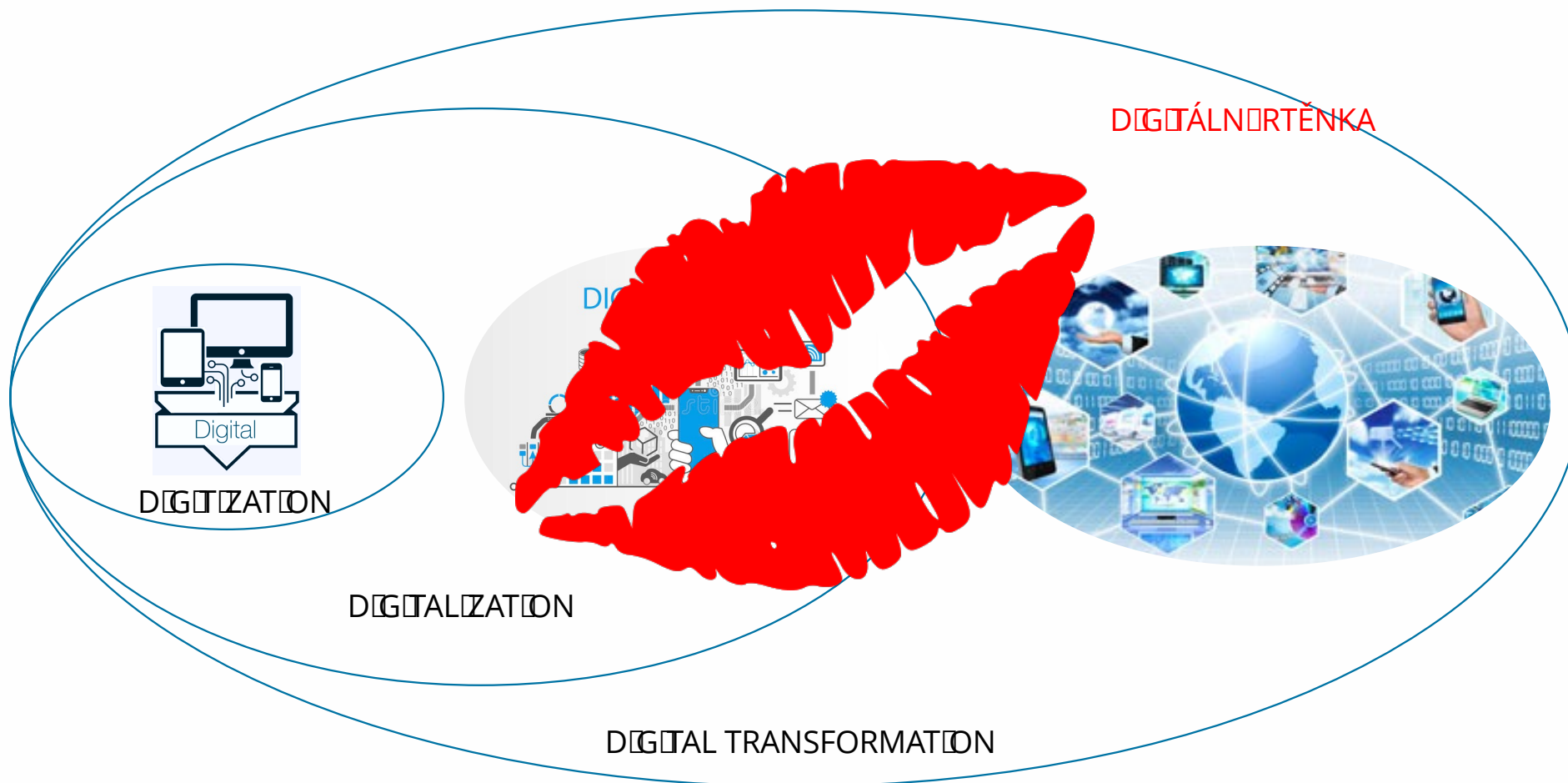
# DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE FIREM

- Digitální transformace je proces, jakým organizace mění využití technologií, zaměstnanců a postupů k zásadnímu **zefektivnění výkonnosti** podniku.
- Zásadním hlediskem pro stanovení strategie digitální transformace je **zvýšení přidané hodnoty pro zákazníky** podniku.

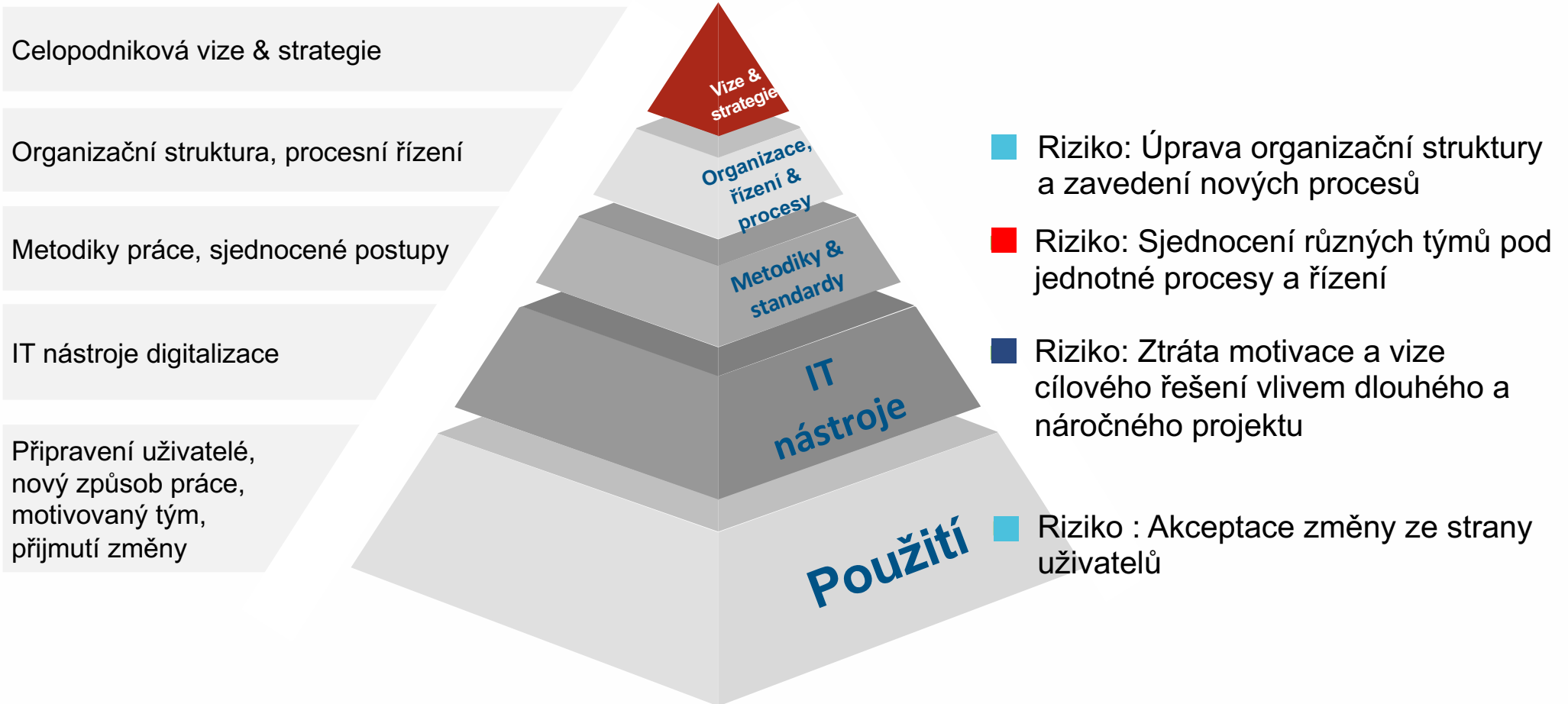


- Jedná se o **dlouhodobou a škálovatelnou IT strategii**, která umožní postupně realizovat takové změny organizace, které zabezpečí největší přínos, zvýšení efektivity a podporu celopodnikové strategie.

# DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE FIREM



# DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE



# ZÁKLADNĚ „NOVÉ“ TECHNOLOGIE DIGITALIZACE

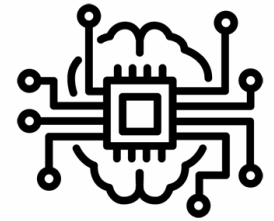
---

*Ucelené řešení rozvoje vaší firmy*





# UMĚLÁ INTELIGENCE

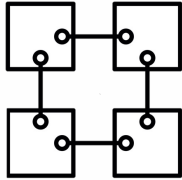


Ucelené řešení rozvoje vaší firmy

 **newdimension**



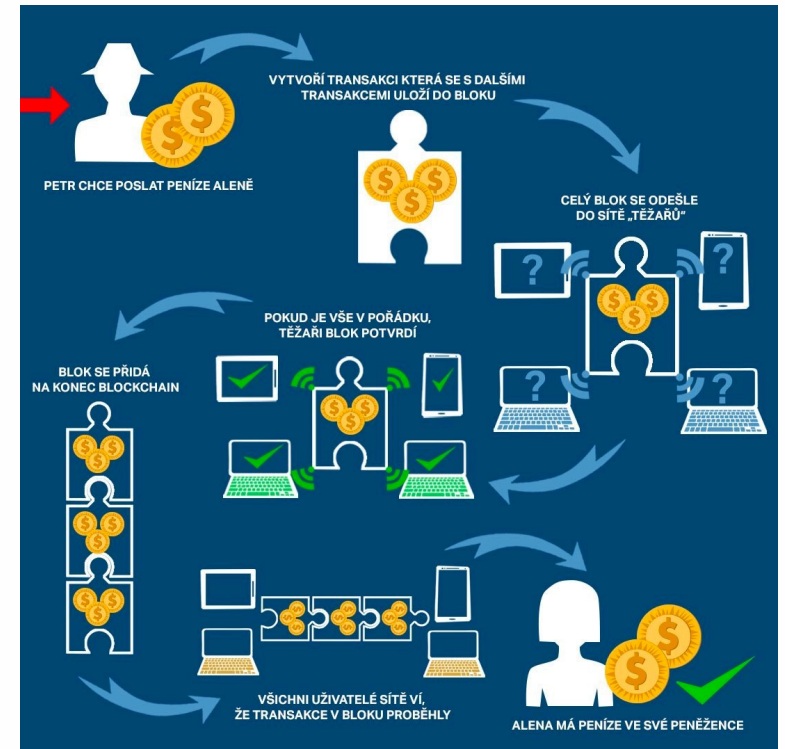
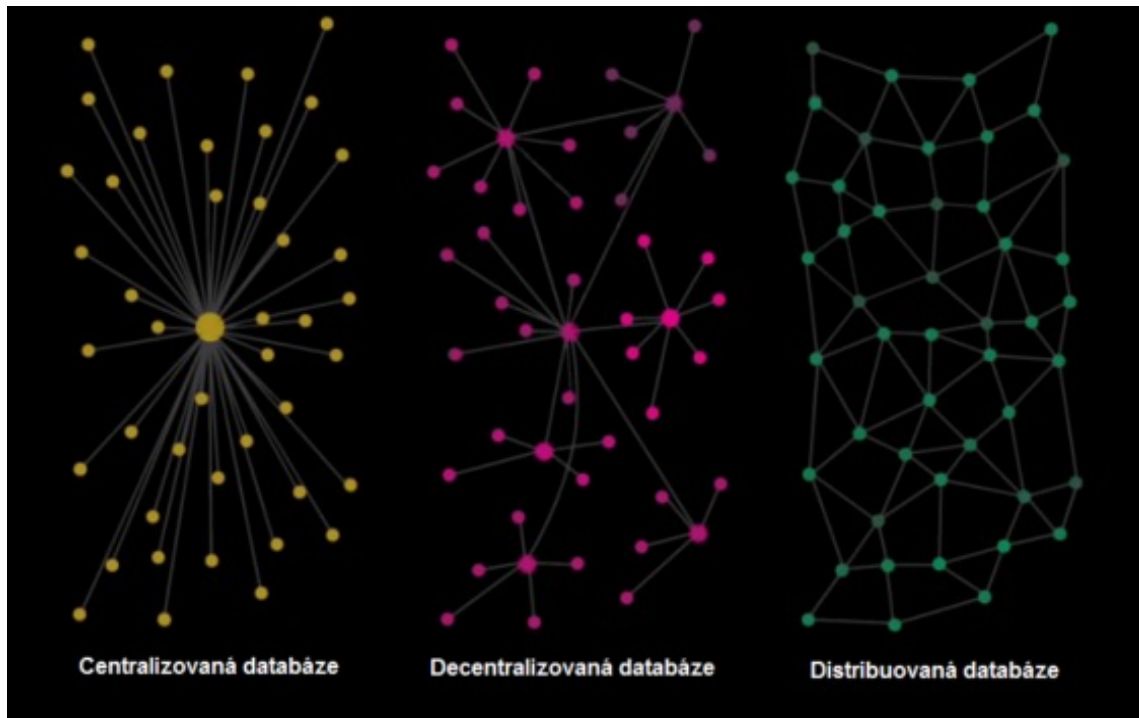
# BLOCKCHAIN



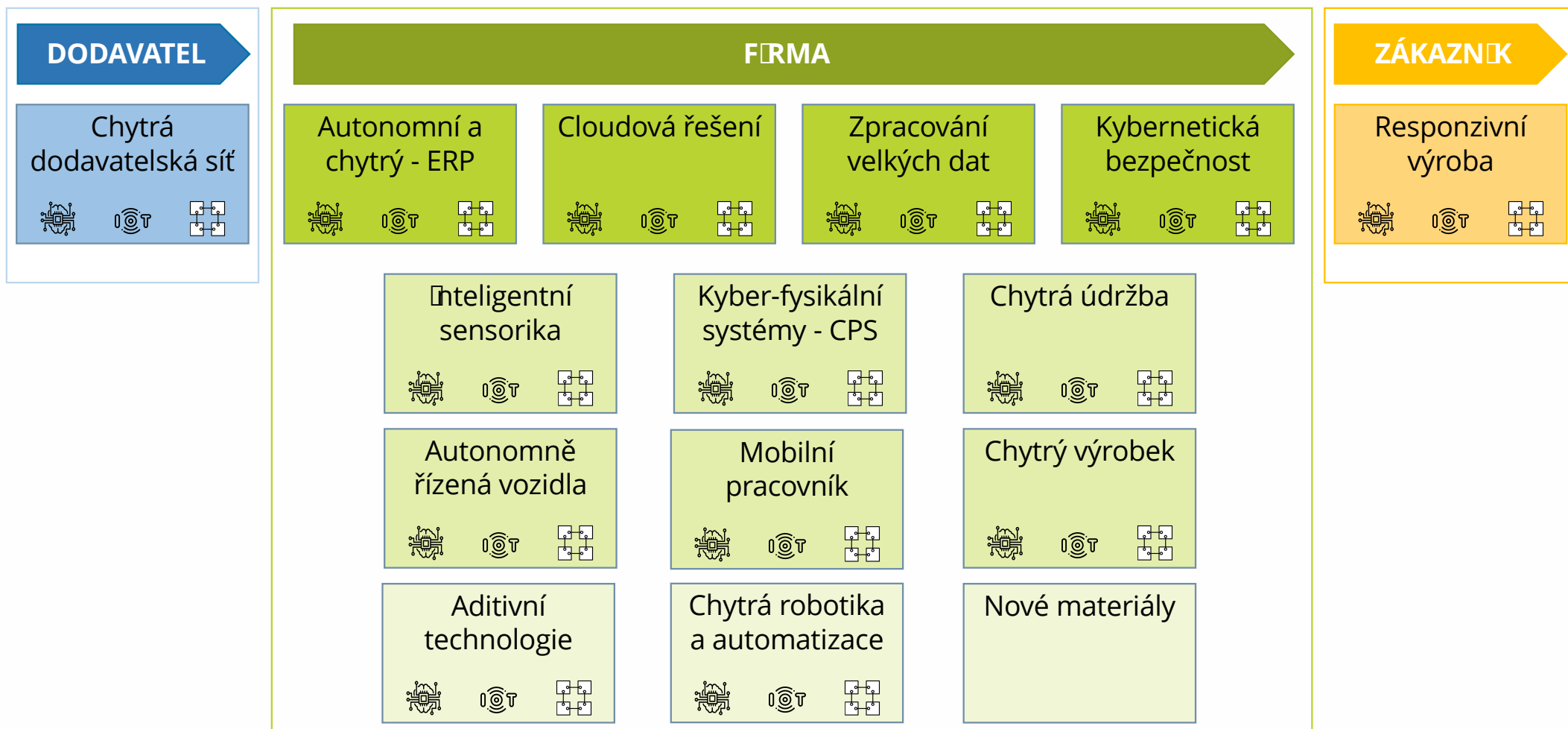
Ucelené řešení rozvoje vaší firmy



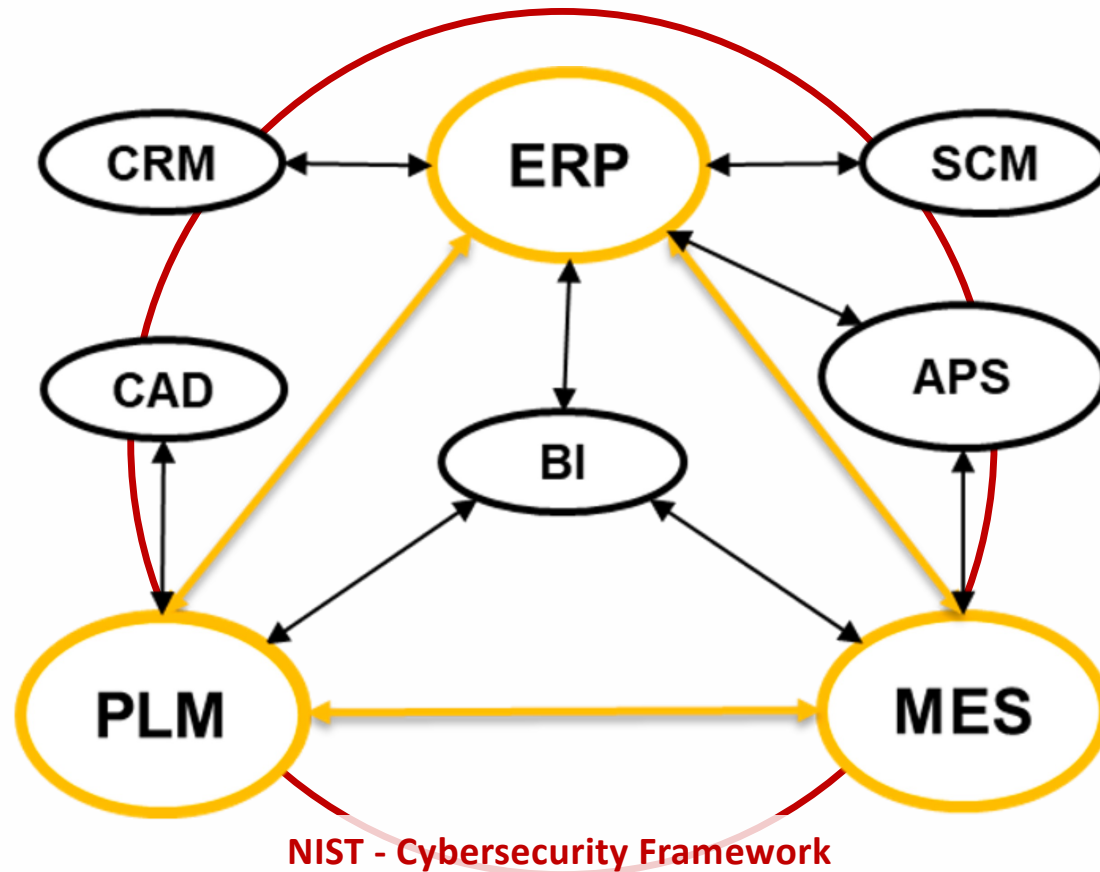
# BLOCKCHAIN



# 15 KOMPONENT CHYTRÉ TOVÁŘNY



# ZLATÝ TROJÚHELNÍK DIGITALIZACE



# DIGITÁLNĚ TRANSFORMACE V PRAXI

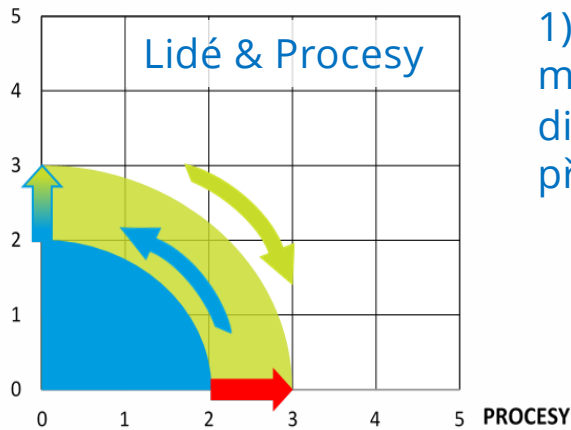
---

*Ucelené řešení rozvoje vaší firmy*

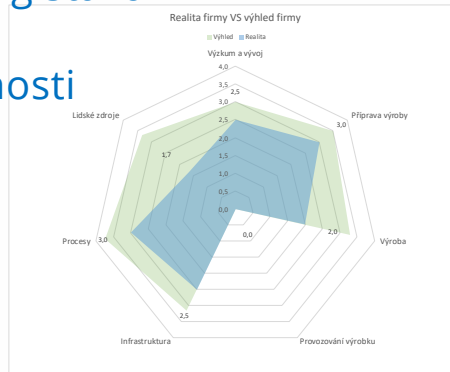


# DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE V PRAXI

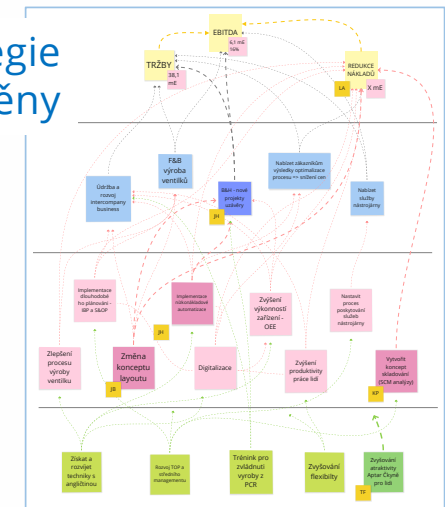
LIDÉ



1) Zjištění potřeb - monitoring stavu digitální připravenosti



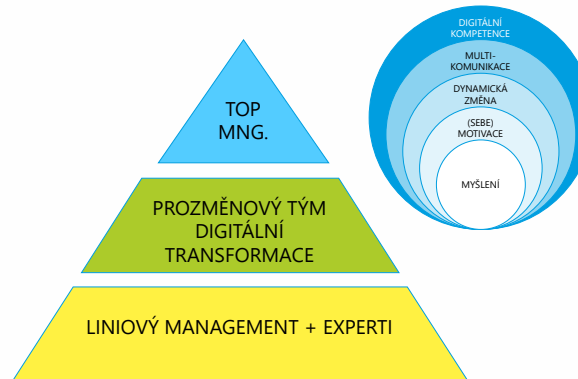
2) Strategie změny



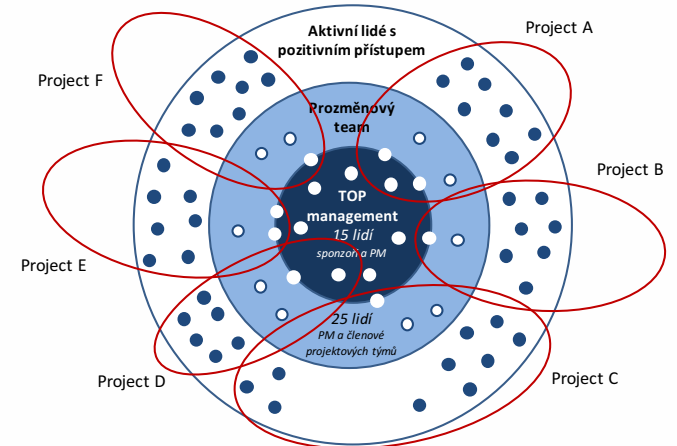
3.3) Agilní projekty digitalizace a automatizace



3.2) Trénink a rozvoj kompetencí 4.0



3.1) Agilní prosazení změny

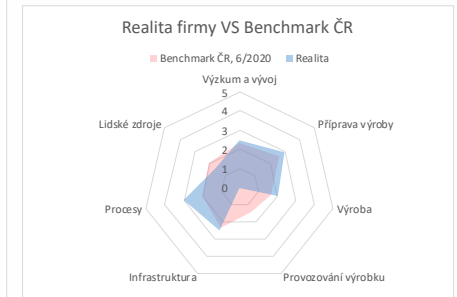
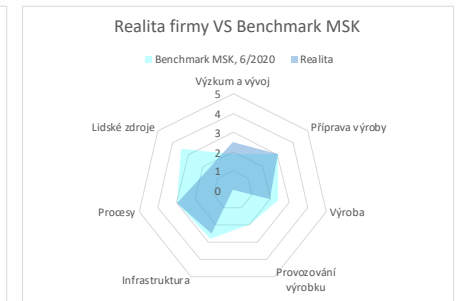
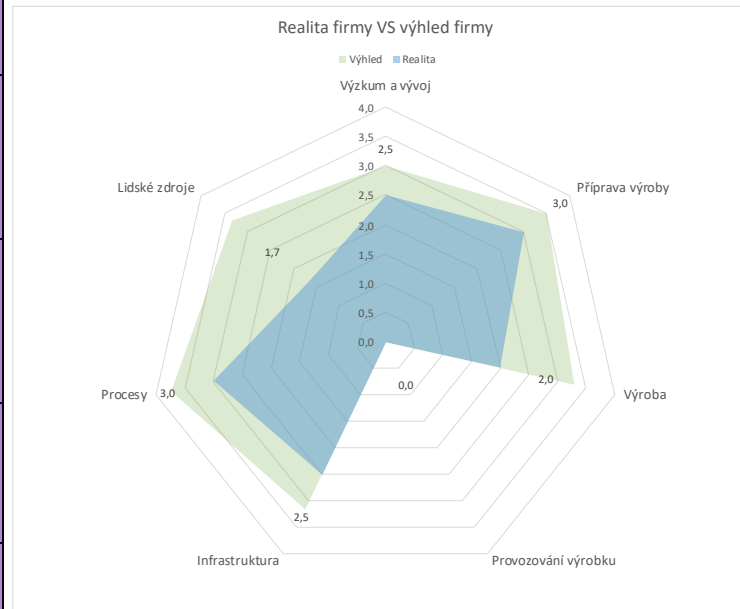


Ucelené řešení rozvoje vaší firmy



# AUDIT DIGITÁLNÍ PŘÍPRAVENOSTI

T.08.01.	Zasiřování výrobních zařízení	5	Vřechna zařízení umořňují on-line řiřzení a monitoring výroby (monitory ve výrobě, u VŘ)	4	5
		4			
		3	Zasiřování umořňující přenos dat z IS do zařízení		
		2			
		1	Individuální stroje bez napojení na síř		
T.08.02.	Automatizace	5	Vřeba probíhá sama, bez zásahu obsluhy	2	3
		4			
		3	Obsluha hlídá linku, vkládá/vykládá díly, zařízení funguje automaticky		
		2	Vřestrojová obsluha		
		1	Manuální obsluha		
T.08.03.	Robotizace - průmysloví roboti	5	Automatizované výrobní linky vybavené průmyslovými roboty	1	2
		4			
		3	Běží projekt přípravy zavedení průmyslových robotů		
		2			
		1	Individuální výrobní zařízení		
T.08.04.	Robotizace - coboti	5	Manipulace, popř. základní operace realizované coboty	1	2
		4			
		3	Běží projekt přípravy zavedení cobotů		
		2			
		1	Plně manuální výroby/manipulace		
T.08.05.	Senzorika (výroba, kontrola, provozní údaje, stav zařízení ...)	5	Zařízení vybavená senzory hlídající klíčové funkce (+varování)	2	3
		4	Slořitejši senzorika (podle zatížení ...)		
		3	Jednoduchá senzorika (zařízení jede/nejede)		
		2			
		1	řádné použití senzorů		

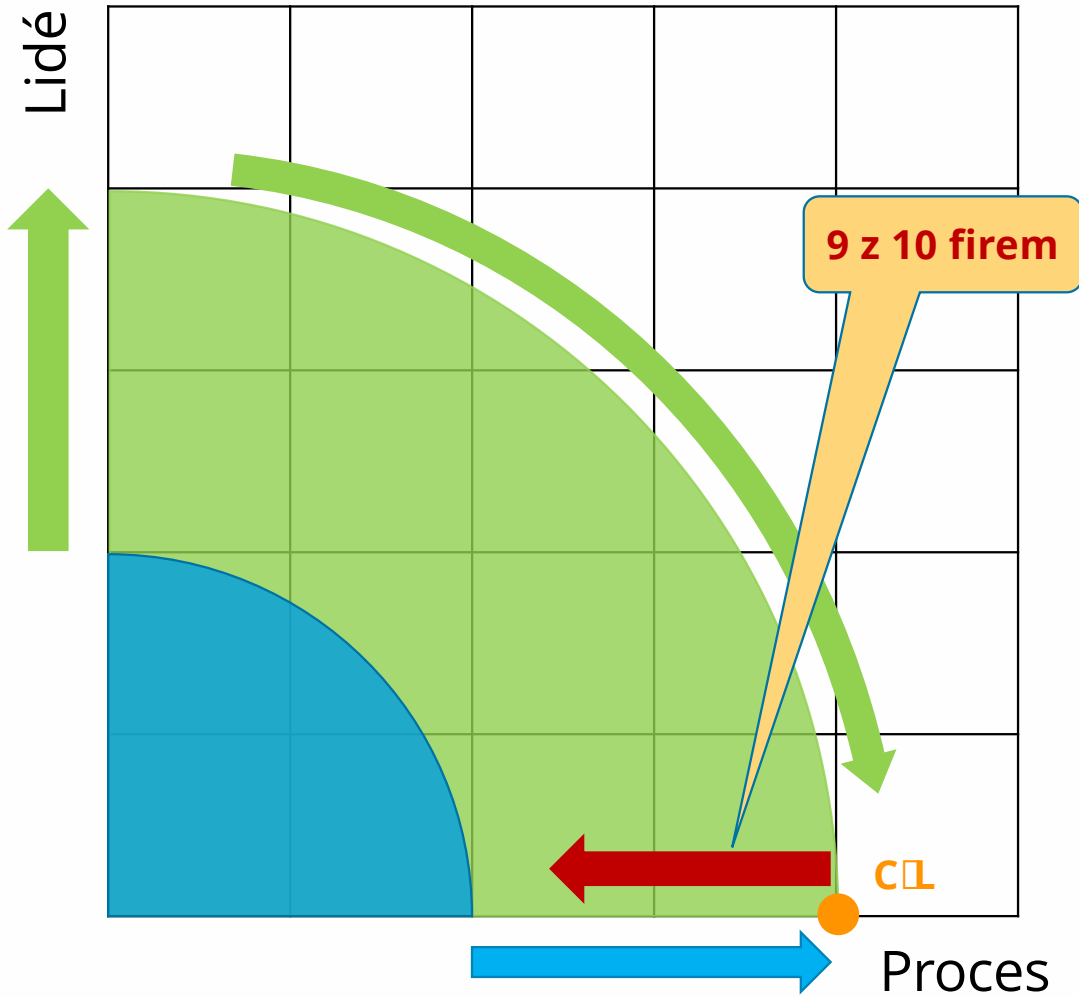


# STRATEGIE DIGITALIZACE

Proč			Co	Jak	
Příčiny	Cíle	Přínosy	Změny	Předpoklady	Nástroje
Politika ochrany klimatu v oblasti těžby a spalování uhlí – uhlíková neutralita	Transformace obchodní strategie	Dosažení obrátu MLD Kč a ziskovosti z ROS na úrovni	Proniknout a vybudovat zákazníky v nových oblastech	Obchodní a vývojová strategie se zaměřením na konfigurovatelnost výrobků a zachováním možnosti specifických zákaznických úprav	
Politické bariéry na trzích s největším odbytem – Rusko, Čína	Nalezení a rozvoj nových zákazníků v jiných odvětvích důlního průmyslu – těžba rudy	Navýšení tržeb/zisku z nových segmentů trhu o	Zrychlit a zefektivnit vývojově - výrobní proces a rychle a včas reagovat na měnící se požadavky zákazníků	Vnitropodniková informační on-line platforma v globálním měřítku	
Diverzifikace zákaznických segmentů	Efektivní řízení a rozvoj výrobních poboček a prodejní sítě	Zajištění termínové spolehlivosti vyšší než	Vyvinout a inovovat výrobkové portfolio s vyšším podílem standardizace a konfigurovatelnosti	Metodiky a nástroje pro podporu vývoje a inovací výrobků s omezeným počtem variant	
Silná konkurence v oblasti důlních zařízení pro těžbu rudy	Vývoj nových typových řad výrobků	Dokončení nových vývojových projektů v termínu	Zvýšit podíl digitalizace u procesů s dopadem na zvýšení přidané hodnoty pro zákazníka	Systém pro řízení projektové a procesní kvality, řízení konfigurací výrobku, nákladů, změn a technické dokumentace	
Požadavky na vývoj a Inovace technologicky a funkčně složitějších výrobků s vyšší přidanou hodnotou	Řízení katalogu UVN - konfigurovatelné vlastnosti a vyšší podíl standardizace	Snížení doby vyřízení reklamace pod 38 dní	Zlepšit řízení, komunikaci a informovanost napříč obchodní sítí, výrobními pobočkami a servisem	Vyšší úroveň ERP SAP a systémová integrace hlavních podnikových informačních systémů	
Požadavky na specifické zákaznické úpravy standardních výrobků - customizace	Snížení provozních nákladů - optimalizace a řízení procesů		Ověřovat skutečné náklady a sledovat ziskovost jednotlivých zakázek	Systém definovaných a sledovaných KPI	
Vyšší nároky na sdílení a přenos know-how, znalostní báze	Automatizace a digitalizace firemních procesů				
INDUSTRY 4.0. a Digitální transformace					

Ucelené řešení rozvoje vaší firmy

# DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE = PROCESY & LIDÉ



Ucelené řešení rozvoje vaší firmy

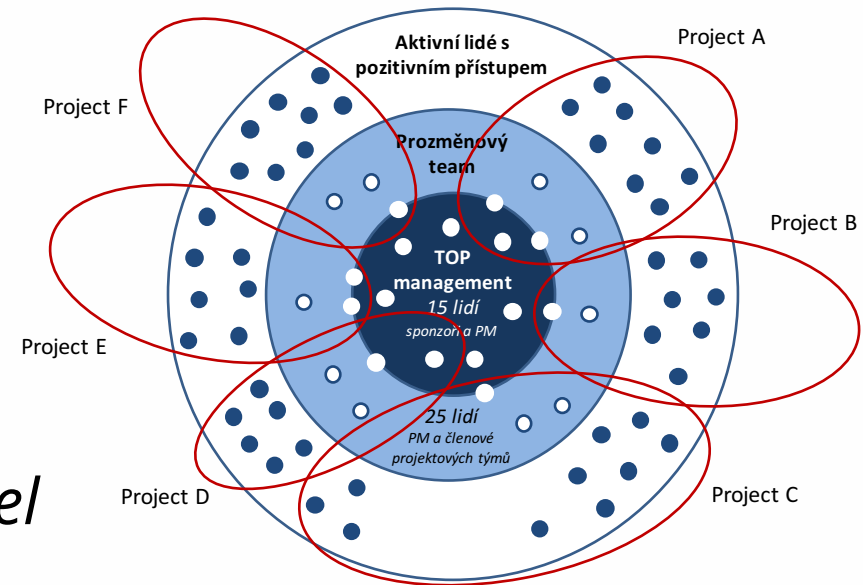
# ŘÍZENÍ DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE

## LEADER ZMĚNY => CDO (Chief Digital Officer)

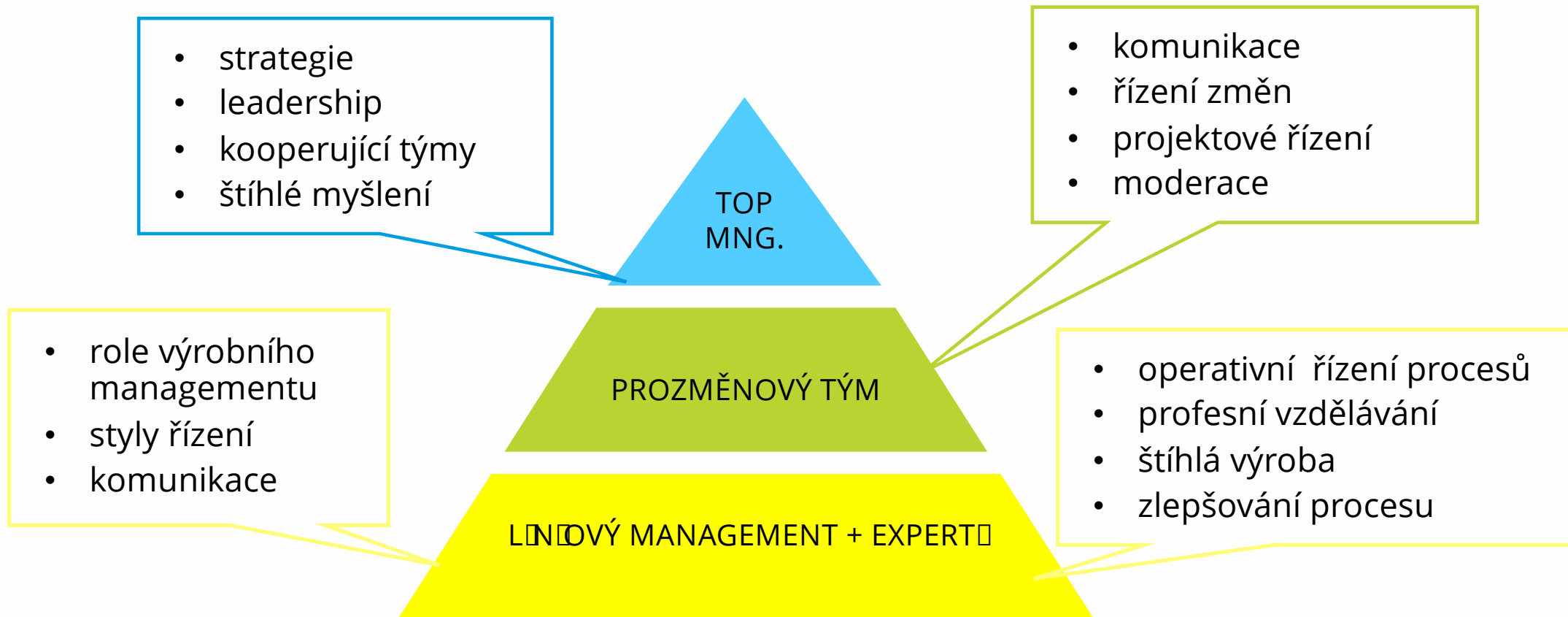
*Ten se obvykle rekrutuje z:*

- *manažer s interní a externí zodpovědností*
- *COO - IT manažer*
- *CTO - Technický manažer*
- *Obchodní nebo marketingový ředitel*
- *Konsultant nebo interim manažer*

## MOTOR ZMĚNY => PROZMĚNOVÝ TÝM

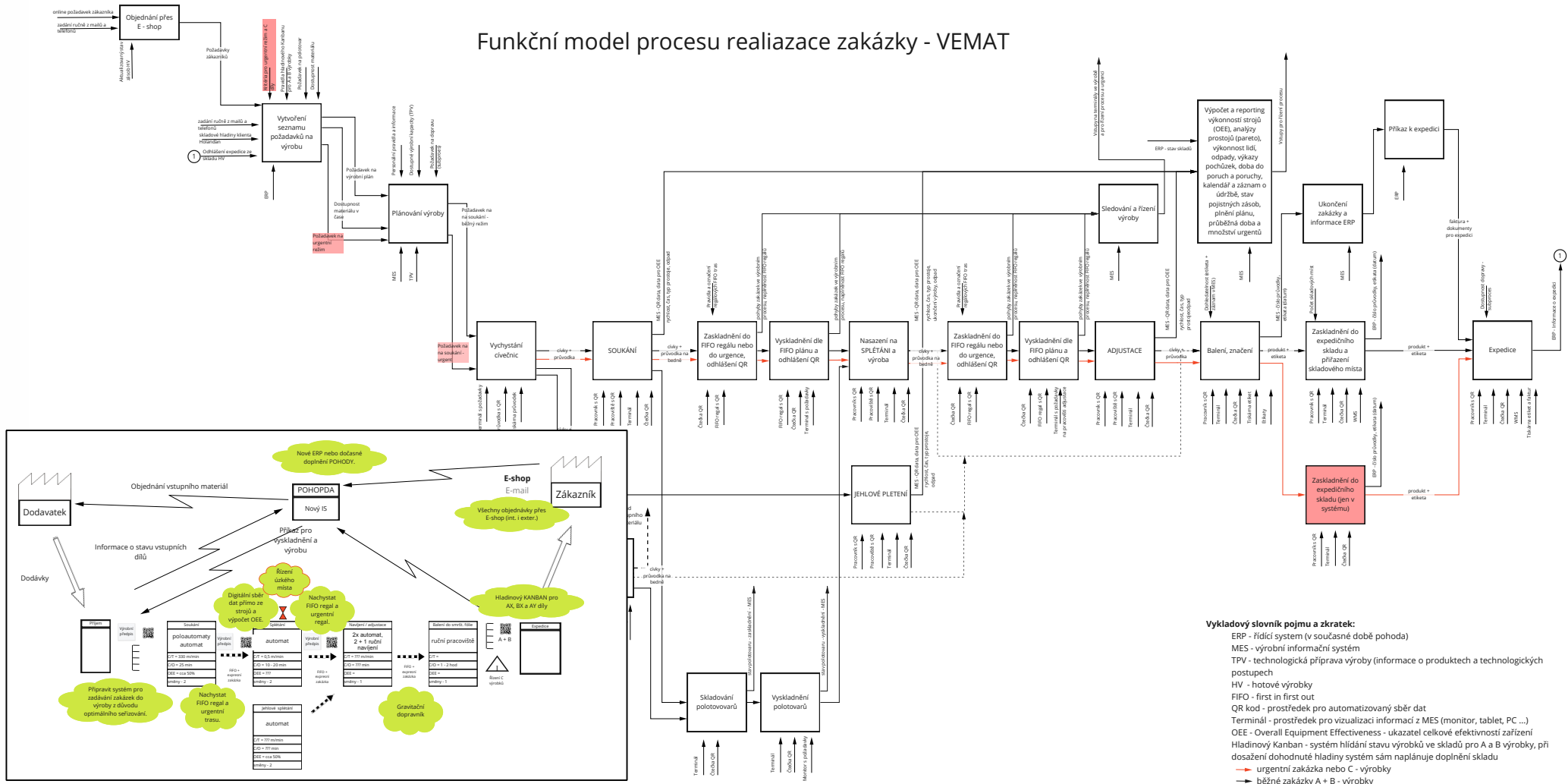


# PŘÍPRAVA KLÍČOVÝ SKUPIN VE FIRMĚ



# MAPOVÁNÍ PROCESU A NÁVRH DIGITALIZACE

Funkční model procesu realizace zakázky - VEMAT





# DIGITÁLNÍ KOMPETENCE FIRMY

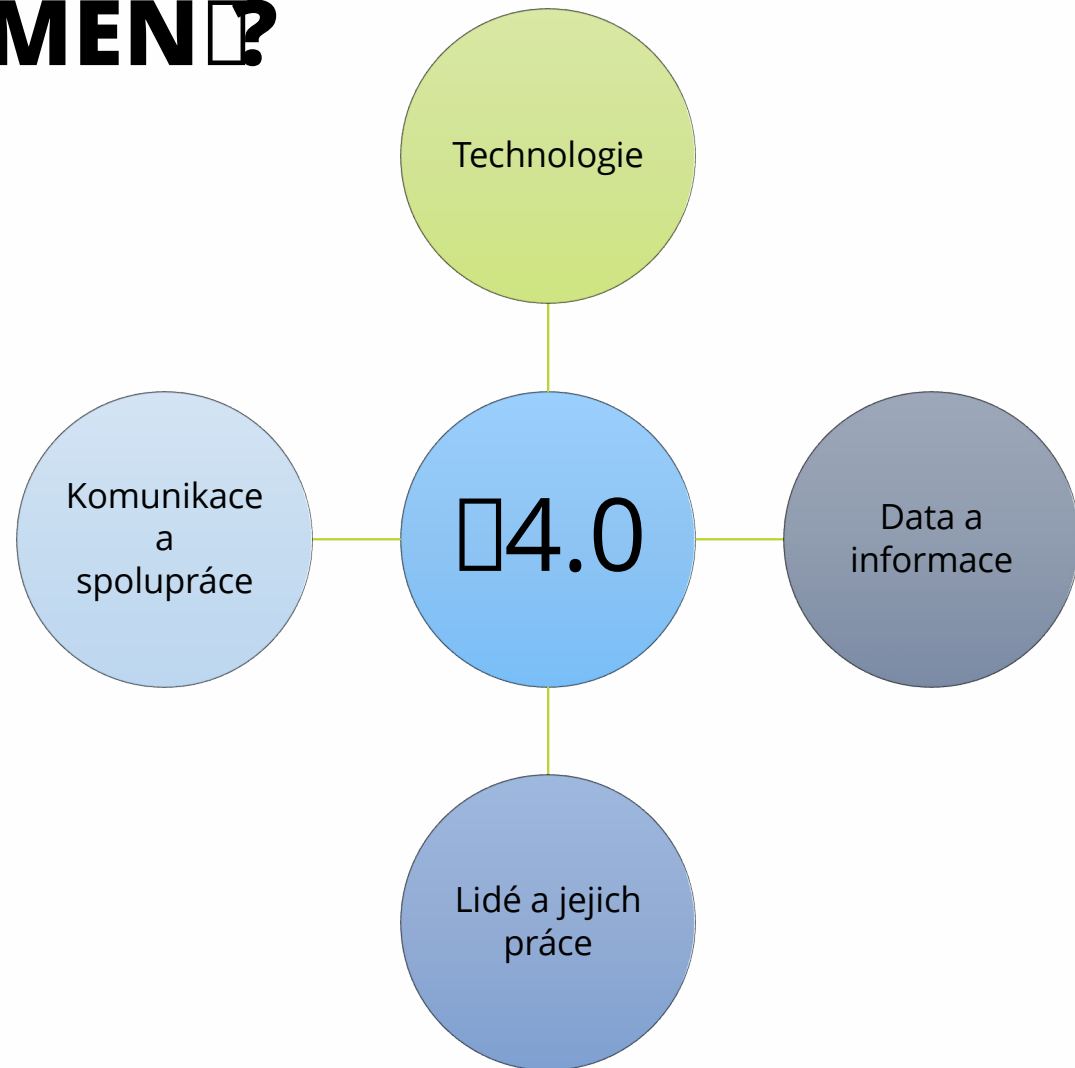
---

*Ucelené řešení rozvoje vaší firmy*





# CO SE OKOLO NÁS (Z)MĚNĚ?



Ucelené řešení rozvoje vaší firmy


 newdimension

# JAK S ROZDĚLÍME PRÁCI V 4.0

## Digitalizace & Automatizace

slova  
řeč  
čísla  
pojmy  
racionalita  
aritmetika  
rutina  
logika  
detaily

A C B

A diagram of a human brain with various icons representing logical and routine tasks. On the left side, there is a clock, a gear, and a stack of gears. On the right side, there are mathematical symbols: a square root  $\sqrt{134}$  and the letters 'A', 'C', and 'B'.

## Lidé

obrazy  
emoce  
hudba  
invence  
iracionalita  
kreativita  
imaginace  
intuice  
celek

A diagram of a human brain with various icons representing creative and emotional tasks. On the left side, there are two red hearts and a musical note. On the right side, there is a lightbulb, a paintbrush, and a blue cloud.

# JAK SE MĚNĚ PRÁCE?

Kompetence 4.0

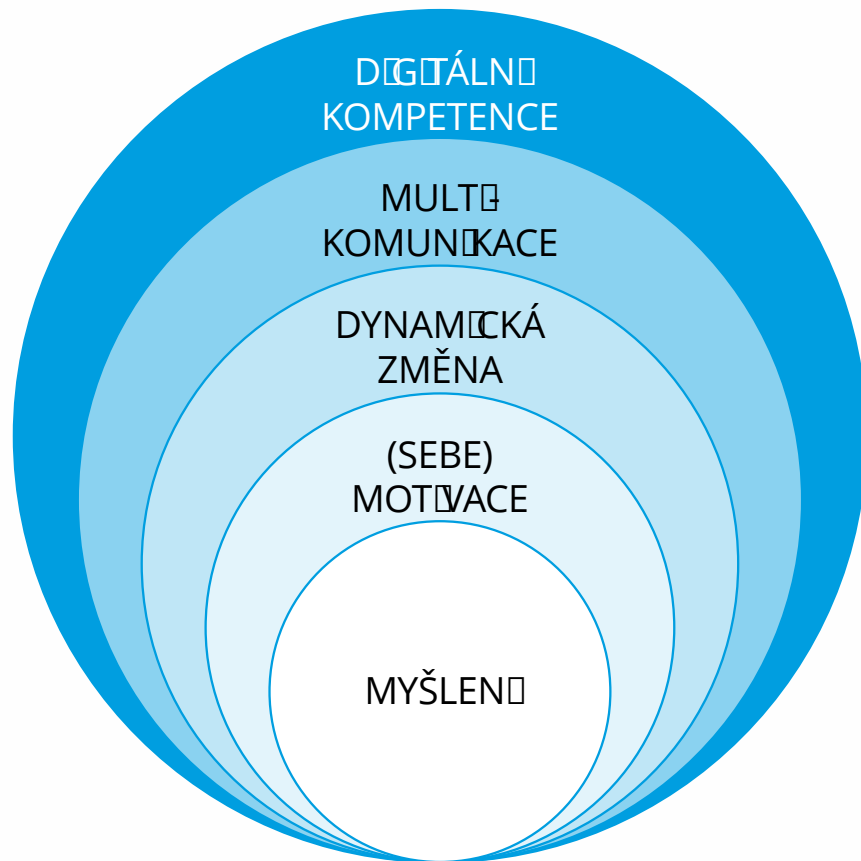
## ČINNOST SKLADNIKA 4.0

- řešení systémových problémů
- prevence a predikce
- simulace procesu
- programování
- komunikace a týmová práce
- hledání
- administrativa a práce se systémem
- telefonní komunikace



Ucelené řešení rozvoje vaší firmy

# KOMPETENCE 4.0 – V ČEM JE POTŘEBA SE ROZVÍJET?



- ▣ myšlení => kritické, analytické, logické, kreativní
- ▣ sebemotivace => autonomnost, efektivita a sebe-rozvoj
- ▣ reakce na změnu => zvládnout dynamicky se měnící prostředí a podmínky
- ▣ komunikace => zvládnout spolupráci v různorodých týmech a prostředích
- ▣ digitální kompetence => schopnost odborně zvládnout nové technologie a digitální gramotnost

**CÍLEM NENĚ IMPLEMENTOVAT  
NEJNOVĚJŠÍ TECHNOLOGIE A  
DIGITALIZOVAT PROCESY .....**



**..... CÍLEM JE BUDOVAT  
EFEKTIVNĚ FIRMNĚ  
PROCESY A DOSAHOVAT  
VÝKRAJČÍCH VÝSLEDKŮ  
NA TRHU.**



Ucelené řešení rozvoje vaší firmy

☎ +420 595 532 660

✉ info@newdimension.cz

🔍 **www.newdimension.cz**

🌐 /newdimensioncz

