**Případové studie 2: 15b**

Výrobní podnik Nezapomínej s.r.o. se zabývá prodejem jídelních stolů a židlí. Na výběr nabízí pouze jednu velikost. Stůl prochází několika fázemi kompletace. Mezi tyto fáze patří: příprava, lakování, kompletace a balení. Podnik má dva hlavní odběratele, jimiž je podnik ALTER a podnik KOTA. Podniku ALTER prodává 65 % produktů z celkové výroby a podniku KOTA prodává 35 % produktů z celkové výroby. Cena **kompletu** **(1 stůl a 6 židlí)** je 10 500 Kč/ks, variabilní náklady kompletu jsou 6 400 Kč/ks.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Název | Příprava | Lakování | Kompletace | Balení |
| Stůl | 15 ks/h | 12 ks/h | 7 ks/h | 5 ks/h |
| Židle | 30 ks/h | 18 ks/h | 12 ks/h | 10 ks/h |

Schéma procesu výroby:

Stůl

Židle

**Příprava**

**Lakování**

**Kompletace**

**Balení**

**Příprava**

**Lakování**

**Kompletace**

**Balení**

Podnik funguje na bázi dvousměnného provozu, kde jedna směna trvá 8 hodin. Celkově je podnik v chodu 250 dní v roce 2024. Prostoje jsou vypočítány na 12 % z nominálního časového fondu. Celkové fixní náklady podniku jsou ve výši 18 500 000 Kč/rok. Podnik není automatizovaný, a tudíž veškeré práce provádějí zaměstnanci. Počítejte s tím, že výrobní proces probíhá ve dvou halách, jedna hala je pro židle a druhá hala je pro stoly.

Úkol:

1. Vypočítejte výrobní kapacitu stolů a židlí v podniku v roce 2024 za podnik. Kolik kompletů je podnik schopný maximálně vyrobit a prodat za rok 2024? **(2 body)**
2. Vypočítejte skutečné využití výrobní kapacity a výsledek hospodaření, pokud víte, že podnik za rok 2024 vyrobí a prodá celkem 5 900 ks kompletů. **(2 body)**
3. Stanovte bod zvratu a roční nákladovou funkci pro komplety pro finanční oddělení podniku. **(2 body)**
4. Jaká by měla být cena kompletu v roce 2025 (1 stůl + 6 židlí) pokud management podniku dostal zadání od majitelů dosáhnout zisku 7 500 000 Kč při stejné produkci (5 900 ks kompletů). **(2 body)**
5. Určete celkovou výši nákupu komponentů v roce 2025 na základě sestavení bilanční rovnice/plánu nákupu, pokud víte, že spotřeba komponentů pro jeden stůl je 10 ks a spotřeba pro 6 židlí je 72 ks. Zásoba komponentů ke dni sestavování bilance (1. 9. 2024) je 150 000 ks, předpokládaná spotřeba do konce roku je 198 000 ks a předpokládá se ještě nákup do konce roku ve výši 100 000 ks komponentů. Zároveň víte, že plánujete příští rok prodat 5 900 ks kompletů (1 stůl + 6 židlí) a nutná konečná zásoba ke konci roku 2025 je 49 500 ks komponentů. **(3 body)**
6. Podnik se rozhodl rozšířit výrobu o jednu halu. Tato hala bude sloužit pouze pro kompletaci stolů. Díky tomu podnik bude mít k dispozici jednu halu pro kompletaci židlí a dvě haly pro kompletaci stolů. Vyráběl by tedy 2x tolik stolů než jste měli. S provozem nové haly přibydou fixní náklady ve výši 4 500 000 Kč/rok. Jak to ovlivní výrobní kapacitu podniku v počtu kompletů (1 stůl + 6 židlí) a bylo by toto rozhodnutí pro podnik prospěšné? Podložte výpočtem, navrhněte jiné řešení. **(4 body)**