**Příklad 1**

V podniku je zajištěn provoz na dvě směny po 8 hodinách. Během roku se počítá s 10 svátky a 52 víkendy, kdy se v podniku nepracuje. Prostoje se plánují ve výši 6 % z nominálního časového fondu. Průměrná doba dovolené na 1 pracovníka je 25 dní. Norma pracnosti jednoho výrobku je 30 normominut.

1. *Vypočítejte roční produktivní časový fond v hodinách.*
2. *Určete roční výrobní kapacitu dílny v kusech.*

**Příklad 2**

Firma „TO, s. r. o.“ vykázala v roce 2020 celkové náklady ve výši 6 546 000 Kč a vyrobila i prodala celkem 2 032 500 ks nafukovacích balonků. V roce 2021 bylo vyrobeno o 10 % balonků více oproti produkci v roce 2020 a u celkových nákladů byl zaznamenán nárůst o 536 800 Kč. Firma prodávala balonky za 3,50 Kč/ks.

1. *S využitím metody dvou období sestavte a zapište nákladovou funkci.*
2. *Vypočítejte výsledek hospodaření v obou letech.*
3. *Stanovte nezbytnou výši výroby balonků pro dosažení bodu zvratu v kusech.*

**Příklad 3**

Firma vyčísluje výrobní cenu produktu (šatní skříň). Marže na daném produktu je ve výši 30 % z vlastních nákladů výkonu. Zaměstnanec, který montuje šatní skříň potřebuje k její kompletaci 30 minut. Lakýrník potřebuje 40 minut na nalakování skříně. Náklady spojené s výrobou jsou následující:

* Náklady na dřevo jsou 190 Kč/skříň
* Mzda zaměstnance, který sestavuje skříň je 160 Kč na hodinu
* Osvětlení haly je rozpočítáno na 0,25 Kč/skříň
* Náklady na expedici jsou 15 Kč/ks
* Šroubky, které jsou potřeba pro výrobu stojí firmu 5 Kč/skříň
* Matičky stojí 3,50 Kč/skříň
* Náklady na propagaci jsou 10 175 Kč/600 ks výrobků
* Elektřina spotřebovaná na provoz je 3 Kč/skříň
* Mzda lakýrníka je 180 Kč/hod
* Mzda managementu 900 000 Kč/10 000 ks výrobků
* Souhrnná výrobní režie je 10 Kč/ks
* Mzda účetní je 200 000 Kč/10 000 ks výrobků
* Lak na dřevo stojí 100 Kč/10 ks
1. *Jaká je prodejní cena?(s využitím kalkulačního vzorce)*
2. *Kolik bude stát výroba 48 stolů?*

**Příklad 4**

Podnik může v příštím roce vyrobit a prodat 50 000 kusů výrobku. Na 1 výrobek se spotřebuje 33 kg suroviny; cena 1 kg suroviny je 7 Kč. Zásoba suroviny ke dni sestavování bilance je
140 000 kg, předpokládaná spotřeba do konce roku je 71 500 kg a podnik očekává ještě v tomto roce dodávky suroviny (nákup) ve výši 68 000 kg. Nutná zásoba suroviny ke konci příštího roku se předpokládá ve výši 52 000 kg.

**Úkol:**

1. Vypočtěte plánovanou spotřebu suroviny pro příští rok a jaké budou náklady v Kč?
2. Určete celkovou výši nákupu suroviny v příštím roce na základě sestavení bilanční rovnice.

**Příklad 5**

Společnost ABC s.r.o. obchoduje s výrobky A a B, o nichž jsou k dispozici tyto informace:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ukazatel  | Měrná jednotka  | Výrobek A  | Výrobek B  |
| Nákupní objem  | ks  | 25 000  | 15 000  |
| Materiál – jednicový  | Kč/ks  | 25  | 20  |
| Mzdy – jednicové  | Kč/ks  | 18  | 10  |
| Množství hodin kompletace  | hod./ks  | 1  | 2  |
| Počet návštěv u klienta celkem  | počet  | 4  | 20  |
| Počet dodávek celkem  | počet  | 40  | 80  |

Režijní náklady mají tuto strukturu v Kč

* Výrobní režie 350 000
* Správní režie 700 000
* Odbytová režie 80 000

Úkol:

Sestavte kalkulaci nákladů pro výrobky A a B přirážkovou metodou. Jako rozvrhovou základnu pro rozvržení režijních nákladů výrobní a správní režie použijte přímé jednicové náklady (mzdy a materiál). Jako rozvrhovou základnu pro odbytovou režii použijte počet dodávek. Výsledky zapište dle kalkulačního vzorce

Sazby režií:

Výrobní režie:

Správní režie:

Odbytová režie:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Měrná jednotka  | Výrobek A  | Výrobek B  |
| Materiál – jednicový  | Kč/ks  |  |  |
| Mzdy – jednicové  | Kč/ks  |  |  |
| Výrobní režie | Kč/ks  |  |  |
| Správní režie | Kč/ks  |  |  |
| Odbytová režie | Kč/ks  |  |  |
| **Náklady celkem**  | Kč/ks  |  |  |