**Úkolem je vypracovat**

* **Rozpočet na tolerance (rezervy) (bod 3.2.2)**
* **Změnový rozpočet (bod 3.2.3)**
* **Rozpočet na rizika (bod 3.2.4)**
* **Návratnost investic (bod 3.3)**
* Stanovte jednotlivé rozpočty, u investičního projektu stanovit návratnost investice.
* Určete výslednou výši rozpočtu projektu, tzn. sečíst náklady na všechny zdroje z MS Project, přičíst všechny rozpočty a uvést celkové náklady projektu.
  + 1. **Rozpočet na tolerance** (rezervy)

Do rozpočtu nákladů je třeba promítnout rizika projektu a vytvořit v projektu rezervy na krytí zvýšených nebo nepředvídaných výdajů. Výše rezervy může být stanovena jako procento celkových výdajů projektu (obvykle se jedná o jednotky procent) nebo se mohou stanovit rezervy pouze pro některé položky rozpočtu. Typickými příklady mohou být rezervy na:

* kurzové ztráty – u projektů, které využívají nákup nebo prodej v cizí měně, je třeba počítat s rezervou, která pokryje změnu kurzu.
* nepředvídané náklady, např. při rekonstrukcích starších domů je možné až v realizační fázi objevit problémy, které si vyžádají další pracovníky, techniku atp.
* stanovené tolerance (rozpětí, rozsah, zmetkovost, delší doba realizace=vícepráce, vícenáklady apod.)
  + 1. **Změnový rozpočet** (pro případné změny během řízení projektu)

Během řízení projektu vzniká řada změn, projekt je živý a čím je doba realizace delší, tím více změn přichází a je potřeba řešit (změnový rozpočet – jsou to prostředky určené pro Změnovou komisi (dle Prince2), která schvaluje přidělení prostředků na dané změny. Tento rozpočet slouží jako jakási rezerva „do budoucna“.

* + 1. **Rozpočet na rizika**

Dle stanovené analýzy rizik, kde jsou identifikovány hlavní hrozby a případná opatření (která jsou uvedena v Kč) pro vznik dané hrozby – musí být v tomto rozpočtu. Také jsou zde uvedeny konkrétní opatření (jejich nákladová náročnost) pro případ eliminace rizika, když nastane. Souhrnně v tomto rozpočtu jsou položky pro snížení pravděpodobnosti výskytu hrozby (např. očkování u nemoci) a také položky pro eliminaci rizika (riziko nastane, ale máme pojištění, spoluúčast na plnění apod.). Vycházíme z analýzy rizik (RIPRAN), kde jsou tyto údaje uvedeny.

* 1. **Návratnost investic** – srovnání celkových přínosů a nevýhod s náklady projektu. Posouzení investice by mělo ukázat, jak bude projekt financovaný. Každý projekt je unikátní a nelze obecně stanovit, která metoda je vhodnější. Dle typu a zaměření projektu na výstupy (benefity) postupujte při výběru vhodné metody.

*TIP: K tomuto tématu je zaměřena přednáška, která souhrnněji představuje možnosti propočtu a využití různých metod pro návratnost investic.* **Používané metody pro hodnocení ekonomické efektivnosti investičních projektů**

* + - 1. **Metoda výnosnosti investic** – ROI (Return on Investment). Cílovým efektem je zde zisk.
      2. **Metoda doby splacení** – Payback Method. Cílovým efektem je zde doba, za kterou dojde ke splacení vložených výdajů.
      3. **Metoda čisté současné hodnot**y – NPV (Net Present Value on Investment). Cílovým efektem je rozdíl mezi diskontovanou současnou hodnotou a hodnotou kapitálových výdajů.
      4. **Metoda vnitřního výnosového procenta** – IRR (Internal Rate of Return). Cílovým efektem je zjištění výnosnosti investičního projektu během své životnosti.
      5. **Nákladově výstupové metody hodnocení** – Metoda **nákladů a užitku** – Cost-Benefit Analysis. Používá se u analýz neziskových projektů.

První čtyři metody se používají při *hodnocení ziskových* typů. To znamená, že jde o projekty, které přímo vygenerují příjmy a výnosy. Poslední metoda se využívá při *analýze neziskových projektů*. Příjmy a výnosy není například možné vygenerovat nebo se dají velmi obtížně kvantifikovat. U většiny projektů je ale nezbytné zhodnotit ekonomickou efektivnost.